

ANALIZA STOWARZYSZENIA „INKUBATOR UMOWY SPOŁECZNEJ”

USAMORZĄDOWIENIE MAJĄTKU PAŃSTWOWEGO

Marcin Zieliński

UMÓWMY SIĘ NA
POLSKĘ



www.nowaumowa.pl

*Niniejsze opracowanie powstało dzięki
wspieraniu Fundacji Wolności Gospodarczej*

Fundacja **Wolności** 
Gospodarczej



www.nowaumowa.pl

USAMORZĄDOWIENIE MAJĄTKU PAŃSTWOWEGO

Marcin Zieliński

Celem niniejszego opracowania jest wskazanie składników majątku o charakterze gospodarczym, a także nieruchomości mieszkaniowych, które są bezpośrednio bądź pośrednio (tj. poprzez posiadane przez siebie podmioty) własnością Skarbu Państwa i mogłyby bez przeszkód zostać przekazane samorządom wojewódzkim, gdyż nie pełnią funkcji, które można by w jakikolwiek sensowny sposób uznać za strategiczne z punktu widzenia państwa jako całości. Jeśli chodzi o wymienione w tym opracowaniu składniki majątku, samorządy wojewódzkie powinny mieć pełną swobodę dysponowania nimi w granicach prawa, tj. podejmowania decyzji w zakresie zarówno bieżącego użytkowania, jak i ewentualnej sprzedaży podmiotom prywatnym.

Kontekst: dwie logiki usamorządowania majątku

Przedstawiona tu propozycja jest częścią szerszej koncepcji usamorządowania majątku państwowego przedstawianej przez Inkubator Umowy Społecznej (IUS). W tej szerszej koncepcji, przekazanie samorządowym województwom majątku Skarbu Państwa odbywa się w dwóch logikach:

1. Logice gospodarczej, którą przedstawia niniejsze opracowanie. Tutaj kluczowa jest wartość pieniężna przekazanego majątku. Jednym z założeń leżących tutaj u podstaw jest równość podziału, dlatego też województwom przyznano majątek o niemal identycznej wartości w przeliczeniu na liczbę mieszkańców, zgodnie z zastosowanymi (i opisanymi poniżej) standardami wycen;

*Niniejsze opracowanie powstało dzięki
wspieraniu Fundacji Wolności Gospodarczej*



www.nowaumowa.pl

2. Logice zadań publicznych, których przekazanie proponuje IUS¹. W tej logice przekazany zostanie województwom majątek związany z wykonywaniem konkretnych zadań publicznych. W szczególności chodzi tu o:
 - a. majątek publicznych szkół wyższych i instytucji naukowych (powiązany z przekazanymi zadaniami w zakresie nauki i szkolnictwa wyższego);
 - b. majątek państwowych instytucji kultury (powiązany z przekazanymi zadaniami w zakresie kultury i ochrony dziedzictwa narodowego);
 - c. lasy państwowe (powiązane z podziałem regionalnych dyrekcji Lasów Państwowych i przekazaniem ich samorządowym województwom).

Dane

Przedstawiony tutaj podział został dokonany w oparciu o publicznie dostępne dane podchodzące z baz Głównego Urzędu Statystycznego, sporządzanych przez Prokuratorię Generalną Rzeczypospolitej Polskiej wykazów spółek z udziałem Skarbu Państwa i przedsiębiorstw państwowych oraz sprawozdań finansowych spółek. Z konieczności zatem jest to podział uproszczony. W szczególności nie uwzględniono tutaj nieruchomości będących własnością przedsiębiorstw, które po decentralizacji miałyby pozostać własnością rządu centralnego, i wynajmowanych przez nie na cele komercyjne (takim zasobem dysponują np. Polskie Koleje Państwowe i Polski Holding Obronny), mimo że w zamierzeniu nieruchomości te zostałyby wydzielone i przekazane samorządom wojewódzkim. Z drugiej strony w niektórych przypadkach wartość składników majątku może okazać się zawyżona. Niemniej opracowanie to przedstawia przybliżony obraz tego, o jakiej wartości mieniu mogłyby decydować samorządy wojewódzkie.

U podstaw podziału legły dwa założenia. Po pierwsze, aktywa przydzielano w oparciu o to, czy znajdują się one na terenie danego województwa - grunty czy mieszkania przydzielono tylko do województw, na

¹ Zob. Tomasa Kaczora, Usamorządowanie Podatków Dochodowych (<http://www.nowaumowa.pl/finanse>).

*Niniejsze opracowanie powstało dzięki
wspieraniu Fundacji Wolności Gospodarczej*



www.nowaumowa.pl

których terenie się znajdują; również w przypadku spółek w pierwszej kolejności kierowano się powiązaniem regionalnymi. Po drugie, zadbane o równość podziału. Dlatego każde województwo otrzymało aktywa o niemal identycznej wartości w przeliczeniu na liczbę mieszkańców. Tutaj zasadniczą rolę odegrał podział udziałów w spółkach bez silnych powiązań regionalnych (np. banki, mimo że zwykle mają centralę w Warszawie, działają na terenie całego kraju). Ponadto województwom przyznano mniejsze pakiety akcji bądź udziałów w spółkach o większej wartości (nawet jeśli nie da im to kontroli nad tym przedsiębiorstwami, to wciąż mogą one czerpać z nich dochody w postaci dywidend lub wpływów ze sprzedaży), a także zdecydowano się na zachowanie części gruntów rolnych we własności rządu centralnego.

Ogólnie rozdzielono między samorządy wojewódzkie majątek o wartości 168,7 mld zł, czyli średnio 4459 zł na mieszkańca Polski.

Grunty rolne

Do zasobu gruntów rolnych wliczono grunty pozostające w Zasobie Własności Rolnej Skarbu Państwa według stanu na 31 grudnia 2021 roku. Ich łączna powierzchnia to 1354,6 tys. ha².

Do wyceny gruntów rolnych wykorzystano przeciętne ceny transakcyjne w województwach w drugim kwartale 2022 roku³. Zdecydowano o zachowaniu części gruntów rolnych we własności rządu centralnego z uwagi na potrzebę równego podziału. Województwom przekazano od 42% do 95% gruntów rolnych leżących na ich terenie - razem 63,8% gruntów z Zasobu Własności Rolnej Skarbu Państwa na terenie kraju.

² Krajowy Ośrodek Wsparcia Rolnictwa, Sprawozdanie z działalności. Krajowego Ośrodka Wsparcia Rolnictwa w 2021 roku, Warszawa 2022, s. 42 (do pobrania ze strony: https://www.kowr.gov.pl/uploads/pliki/analizy/sprawozdania/SPRAWOZDANIE_KOWR_2021.pdf [dostęp: 21 listopada 2022]).

³ Cena zakupu/sprzedaży użytków rolnych za 1 ha w obrocie prywatnym (dane kwartalne) (P3183), 2 kwartał 2022, Bank Danych Lokalnych, Główny Urząd Statystyczny.

*Niniejsze opracowanie powstało dzięki
wspieraniu Fundacji Wolności Gospodarczej*



www.nowaumowa.pl

Mieszkania

Do zasobu mieszkań wliczono mieszkania z zasobu Skarbu Państwa (29 517 mieszkań)⁴, zakładów pracy (63 213 mieszkań)⁵ i AMW TBS „KWATERA” (3070 mieszkań). Choć w zasobie zakładów pracy mogą znajdować się też mieszkania firm prywatnych i przedsiębiorstw komunalnych, to jednak w zdecydowanej większości są to mieszkania należących do przedsiębiorstw kontrolowanych przez Skarb Państwa, m.in. Polskich Kolei Państwowych, Poczty Polskiej, Lasów Państwowych i – głównie w województwie śląskim – Spółki Restrukturyzacji Kopalń.

Część tych przedsiębiorstw (jak Poczta Polska) pozostałaby po decentralizacji majątku własnością rządu centralnego. Jednak te ich aktywa, które nie służą bezpośrednio prowadzonej działalności jak m.in. mieszkania czy budynki oddawane w najem innym podmiotom powinny zostać przekazane samorządom wojewódzkim. Zasób zakładów pracy obejmuje też mieszkania należące do przedsiębiorstw, które zostałyby przekazane samorządom. Zidentyfikowano tutaj jedno takie przedsiębiorstwo – Spółkę Restrukturyzacji Kopalń, która posiada dużą część zasobu zakładów pracy w województwie śląskim. W związku z tym pomniejszono odpowiednio zasób mieszkań przekazany województwu śląskiemu⁶.

Do wyceny mieszkań wykorzystano średnie ceny za 1 m² lokali mieszkalnych sprzedanych w ramach transakcji rynkowych według województw na rynku wtórnym w drugim kwartale 2022 roku⁷. Przyjęto przy tym 25-procentowe dyskonto ze względu na zwykle gorszy stan mieszkań należących do zasobu

⁴ Zasoby mieszkaniowe wg form własności (P1719), 2020, Bank Danych Lokalnych, Główny Urząd Statystyczny.

⁵ Zasoby mieszkaniowe wg form własności (P1719), 2020, Bank Danych Lokalnych, Główny Urząd Statystyczny.

⁶ Spółka Restrukturyzacji Kopalń posiada też mieszkania w województwach dolnośląskim i małopolskim. Dostępne w sprawozdaniu spółki dane nie pozwalają jednak określić, jaki dokładnie jest to zasób. Ogólnie mieszkania należące do Spółki Restrukturyzacji Kopalń są zlokalizowane na terenie 28 miast, z czego 21 miast znajduje się w województwie śląskim, 4 miasta leżą w województwie dolnośląskim, a 3 miasta są położone w województwie małopolskim. Wobec tak dużej przewagi województwa śląskiego zdecydowano o przypisaniu całego tego zasobu (13 944 mieszkań) do niego. W związku z tym rozdzielono ostatecznie 49 269 mieszkań z zasobów zakładów pracy między samorządy wojewódzkie.

⁷ Średnie ceny lokali mieszkalnych sprzedanych w ramach transakcji rynkowych według województw – rocznie, 2022 IV-VI, System Wspomagania Analiz i Decyzji, Główny Urząd Statystyczny.

*Niniejsze opracowanie powstało dzięki
wspieraniu Fundacji Wolności Gospodarczej*



www.nowaumowa.pl

państwowego niż tych, które sprzedaje się w obrocie prywatnym. Województwom przyznano po 90% mieszkań leżących na ich terenie.

Przedsiębiorstwa

Skarb Państwa posiada udziały bądź akcje w 423 przedsiębiorstwach⁸, oprócz tego wciąż działa 18 podmiotów w formie przedsiębiorstwa państwowego⁹. Poza tym państwo polskie kontroluje przedsiębiorstwa za pośrednictwem np. Agencji Rozwoju Przemysłu czy Polskiego Funduszu Rozwoju. Założono tutaj likwidację tego typu holdingów, jeśli nie działają one na terenie jednego województwa (jak Regionalny Fundusz Gospodarczy, który działa tylko w Częstochowie i jej okolicach, czyli na terenie województwa śląskiego; w takim przypadku samorządowi wojewódzkiemu zostaje przekazany cały holding), i przekazanie należących do nich spółek odpowiednim województwom albo rządowi centralnemu. Polski Holding Obronny i Polska Grupa Zbrojeniowa pozostałyby własnością rządu centralnego, ale ich aktywa nie służące produkcji zbrojeniowej (np. nieruchomości oddawane w najem albo przedsiębiorstwa wytwarzające na potrzeby cywilne) zostałyby wydzielone i przekazane odpowiednim samorządom wojewódzkim. Założono pozostawianie rządowi centralnemu akcji bądź udziałów w następujących spółkach¹⁰ (kolejność alfabetyczna):

1. Aplikacje Krytyczne sp. z o.o.;

⁸ Otwarte Dane, Wykaz spółek z udziałem Skarbu Państwa według stanu na dzień 30.06.2022 r., 19 sierpnia 2022, https://dane.gov.pl/pl/dataset/1198.wykaz-spoek-z-udziaem-skarbu-panstwa/resource/40823/ta-ble?page=1&per_page=20&q=&sort= (dostęp: 21 listopada 2022). Na liście występuje kilka powtórzeń, co wynika z tego, że w niektórych spółkach Skarb Państwa jest reprezentowany przez dwa organy, np. ministra aktywów państwowych i Krajowy Ośrodek Wsparcia Rolnictwa.

⁹ Otwarte Dane, Wykaz przedsiębiorstw państwowych według stanu na dzień 30.06.2022 r., 19 sierpnia 2022, https://dane.gov.pl/pl/dataset/1101.wykaz-przedsiębiorstw-panstwowych/resource/40820/ta-ble?page=1&per_page=20&q=&sort= (dostęp: 21 listopada 2022).

¹⁰ W przypadku niektórych z wymienionych podmiotów Skarb Państwa posiada pakiet mniejszościowy, a pakiet większościowy jest własnością innej grupy kontrolowanej przez państwo – dotyczy to chociażby spółek wchodzących w skład Polskiej Grupy Zbrojeniowej. Choć sytuacja ta być może wymaga uporządkowania, nie jest to celem niniejszego opracowania. Założono więc utrzymanie dotychczasowych struktur własności.

*Niniejsze opracowanie powstało dzięki
wspieraniu Fundacji Wolności Gospodarczej*



www.nowaumowa.pl

2. BondSpot S.A.;
3. Chińsko-Polskie Towarzystwo Okrętowe S.A.;
4. Enea S.A.;
5. Exatel S.A.;
6. Giełda Papierów Wartościowych S.A.;
7. Huta Stalowa Wola S.A.;
8. Korporacja Ubezpieczeń Kredytów Eksportowych S.A.;
9. Krajowy Depozyt Papierów Wartościowych S.A.;
10. LOTOS Petrobaltic S.A.;
11. MESKO S.A.;
12. Operator Gazociągów Przesyłowych Gaz-System S.A.;
13. Ośrodek Badawczo-Rozwojowy Centrum Techniki Morskiej S.A.;
14. PERN S.A.;
15. PGE Polska Grupa Energetyczna S.A.;
16. PKP Polskie Linie Kolejowe S.A.;
17. Poczta Polska S.A.;

*Niniejsze opracowanie powstało dzięki
wspieraniu Fundacji Wolności Gospodarczej*



www.nowaumowa.pl

18. Polska Agencja Inwestycji i Handlu S.A.;
19. Polska Agencja Prasowa S.A.;
20. Polska Grupa Zbrojeniowa S.A.;
21. Polska Wytwórnia Papierów Wartościowych S.A.;
22. Polski Holding Obronny sp. z o.o.;
23. Polski Koncern Naftowy Orlen S.A.;
24. Polski Rejestr Statków S.A.;
25. Polskie Centrum Badań i Certyfikacji S.A.;
26. Polskie Elektrownie Jądrowe sp. z o.o.;
27. Polskie Koleje Państwowe S.A.;
28. Polskie Radio S.A.;
29. Polskie Sieci Elektroenergetyczne S.A.;
30. Przedsiębiorstwo Przeładunku Paliw Płynnych Naftoport sp. z o.o.;
31. Rosomak S.A.;
32. Tauron S.A.;
33. Telewizja Polska S.A.;

*Niniejsze opracowanie powstało dzięki
wsparciu Fundacji Wolności Gospodarczej*



www.nowaumowa.pl

34. Wojskowe Centralne Biuro Konstrukcyjno-Technologiczne S.A.;
35. Wojskowe Zakłady Elektroniczne S.A.;
36. Wojskowe Zakłady Lotnicze Nr 1 S.A.;
37. Wojskowe Zakłady Lotnicze Nr 2 S.A.;
38. Wojskowe Zakłady Łączności Nr 1 S.A.;
39. Wojskowe Zakłady Łączności nr 2 S.A.;
40. Wojskowe Zakłady Motoryzacyjne S.A.;
41. Wojskowe Zakłady Uzbrojenia S.A.;
42. Zarządca Rozliczeń S.A.

Szczególne rozwiązania przyjęto wobec trzech z wyżej wymienionych spółek. W przypadku spółek PKP Polskie Linie Kolejowe i Polskie Koleje Państwowe pakiet większościowy pozostawiono państwu, a resztę rozdzielono między województwa według liczby ich mieszkańców. Wynika to z chęci zapewnienia samorządowi wojewódzkim instytucjonalnego wpływu na kierunki rozwoju krajowej infrastruktury kolejowej i sposób funkcjonowania państwowego przewoźnika.

W przypadku PKN Orlen proponuje się przekazanie 14% akcji koncernu niektórym samorządowi wojewódzkim, na których terenie skupia się jego aktywność. Pozwoliłoby to tym województwom wpływać na kierunki rozwoju firmy (kluczowej dla rozwoju tych województw), nie zagrażając jednocześnie kontroli Skarbu Państwa nad spółką. Dziś Skarb Państwa bezpośrednio i pośrednio, tj. przez w pełni państwowy PERN, posiada 51,7% akcji PKN Orlen (sytuacja po połączeniu z Grupą Lotos i PGNiG). Wcześniej Skarb Państwa posiadał bezpośrednio i pośrednio 32,42% akcji PKN Orlen. Mimo to jego kontrola nad spółką była wtedy niezagrożona. Statut PKN Orlen mówi wprost, że żaden akcjonariusz poza Skarbem Państwa nie może wykonywać na walnym zgromadzeniu akcjonariuszy więcej niż 10% ogólnej

*Niniejsze opracowanie powstało dzięki
wspieraniu Fundacji Wolności Gospodarczej*



www.nowaumowa.pl

liczby głosów. Nawet po przekazaniu 14% akcji województwom udział Skarbu Państw w akcjonariacie PKN Orlen byłby większy niż jeszcze kilka miesięcy temu.

Założono też pozostawienie rządowi centralnemu następujących przedsiębiorstw państwowych (kolejność alfabetyczna):

1. Biuro Urządzenia Lasu i Geodezji Leśnej;
2. Zakład Unieszkodliwiania Odpadów Promieniotwórczych.

W przypadku pozostałych przedsiębiorstw zasadą było przekazywanie województwom tych spółek, które prowadzą swoją działalność głównie na ich terenie. Te spółki, w przypadku których nie dokonano wydzielenia mniejszych jednostek i które prowadzą działalność na terenie całego kraju, przekazano województwom, które w przeliczeniu na liczbę ludności otrzymały majątek o najmniejszej wartości. Poza tym akcje przewoźnika POLREGIO należące do Agencji Rozwoju Przemysłu (50%) przekazano wszystkim samorządom wojewódzkim proporcjonalnie do liczby mieszkańców. Z podziału wyjęto przedsiębiorstwa w upadłości, w likwidacji i nieprowadzące działalności. Udział większościowy w Polskiej Grupie Lotniczej przekazano województwu mazowieckiemu, a pozostałym województwom przyznano udziały mniejszościowe.

Dokonano wydzielenia mniejszych jednostek z następujących holdingów (kolejność alfabetyczna):

1. Agencja Rozwoju Przemysłu S.A.;
2. AMW Rewita sp. z o.o.;
3. Krajowa Grupa Spożywcza S.A.;
4. Polska Grupa Zbrojeniowa S.A. (aktywa niestające produkcji zbrojeniowej);
5. Polski Fundusz Rozwoju S.A.;

*Niniejsze opracowanie powstało dzięki
wsparciu Fundacji Wolności Gospodarczej*



www.nowaumowa.pl

6. Polski Holding Hotelowy sp. z o.o.;
7. Polski Holding Obronny S.A. (aktywa nie służące produkcji zbrojeniowej);
8. Towarzystwo Finansowe Silesia sp. z o.o.

Do wyceny przedsiębiorstw wykorzystano w przypadku spółek niepublicznych wartość bilansową aktywów netto w ostatnim dostępnym sprawozdaniu finansowym (przyjęto zero, gdy wartość aktywów netto była ujemna), a jeśli to było niemożliwe - wartość kapitału zakładowego. W przypadku wydzielenia mniejszych jednostek (oddziałów), dla których nie były podane informacje bilansowe, założono proporcjonalny do liczby oddziałów w województwie udział w aktywach netto dzielonego przedsiębiorstwa.

W przypadku spółek publicznych wykorzystano wyższą z dwóch wartości: wartości bilansowej aktywów netto lub wartości rynkowej na koniec trzeciego kwartału 2022 roku. Mimo że podstawową metodą wyceny powinna być wartość rynkowa, to zdecydowano o takiej metodzie ze względu na to, że spółki kontrolowane przez państwo są często notowane z dyskontem względem wartości ich aktywów netto. Wykorzystanie wartości rynkowej prowadziłoby do zaniżenia ich wyceny względem spółek niepublicznych, w przypadku których dyskonto jest przypuszczalnie jeszcze wyższe (ze względu na o wiele mniej transparentne funkcjonowanie).

Na kolejnych stronach przedstawiono efekty dokonanego podziału majątku państwowego między samorządy wojewódzkie wraz z szacunkową wartością przekazanego majątku zarówno w ujęciu całkowitym, jak i w przeliczeniu na liczbę mieszkańców. Szacowana wartość podzielonego majątku to 333,9 mld zł, czyli 8825 zł na mieszkańca kraju.

*Niniejsze opracowanie powstało dzięki
wspieraniu Fundacji Wolności Gospodarczej*



www.nowaumowa.pl

Karty własności samorządowej Województwo Dolnośląskie

wartość przekazanego majątku: 12,8 mld zł (4469 zł na mieszkańca)

w tym:

grunty: 81,3 tys. ha o szacowanej wartości 3,5 mld zł (42% gruntów)

mieszkania: 6006 mieszkań o szacowanej wartości 1,7 mld zł (95% mieszkań)

przedsiębiorstwa: udziały lub akcje w 47 przedsiębiorstwach albo ich częściach o szacowanej wartości 7,5 mld zł

LISTA PRZEKAZANYCH UDZIAŁÓW LUB AKCJI WEDŁUG WARTOŚCI OTRZYMANEGO PAKIETU

| | nazwa przedsiębiorstwa | udział w kapitale zakładowym [%] | wartość pakietu [mln zł] |
|---|------------------------|----------------------------------|--------------------------|
| 1 | KGHM Polska Miedź S.A. | 11,90 | 3832,51 |

*Niniejsze opracowanie powstało dzięki
wsparciu Fundacji Wolności Gospodarczej*



www.nowaumowa.pl

| | | | |
|----|--|--------|--------|
| 2 | PKP Polskie Linie Kolejowe S.A. | 3,78 | 893,60 |
| 3 | Wałbrzyska Specjalna Strefa Ekonomiczna Invest-Park sp. z o.o. | 91,09 | 587,06 |
| 4 | Wałbrzyskie Zakłady Koksownicze „Victoria” S.A. | 95,87 | 542,89 |
| 5 | Polskie Koleje Państwowe S.A. | 3,78 | 477,63 |
| 6 | Specjalistyczne Centrum Medyczne S.A. | 100,00 | 161,11 |
| 7 | Dolnośląskie Zakłady Usługowo-Produkcyjne „Dozamel” sp. z o.o. | 95,10 | 113,46 |
| 8 | Dolnośląskie Centrum Hurtu Rolno-Spożywczego S.A. | 86,30 | 105,02 |
| 9 | Ośrodek Hodowli Zarodowej w Kamieńcu Żąbkowickim sp. z o.o. | 100,00 | 91,28 |
| 10 | Polska Grupa Lotnicza S.A. | 4,00 | 87,50 |
| 11 | FSMNW Wrocław sp. z o.o. | 100,00 | 58,13 |

*Niniejsze opracowanie powstało dzięki
wsparciu Fundacji Wolności Gospodarczej*



www.nowaumowa.pl

| | | | |
|----|--|--------|-------|
| 12 | Port Lotniczy Wrocław S.A. | 19,74 | 56,20 |
| 13 | MDR Inwestycje 8 sp. z o.o. | 100,00 | 55,44 |
| 14 | Legnicka Specjalna Strefa Ekonomiczna S.A. | 39,77 | 43,14 |
| 15 | Euro-Park Ząbkowice sp. z o.o. | 100,00 | 38,50 |
| 16 | MDR Wrocław Zatorska-Odolanowska sp. z o.o. | 100,00 | 37,32 |
| 17 | AMW Rewita sp. z o.o. Oddział Sucha | 100,00 | 35,81 |
| 18 | MDR Wrocław Białowieska sp. z o.o. | 100,00 | 34,41 |
| 19 | SIM Wrocław sp. z o.o. | 89,84 | 26,51 |
| 20 | Ośrodek Hodowli Zarodowej „Przerzeczyn Zdrój” sp. z o.o. | 100,00 | 24,73 |
| 21 | CS Natura Tour sp. z o.o. dolnośląskie | 100,00 | 23,84 |

*Niniejsze opracowanie powstało dzięki
wspieraniu Fundacji Wolności Gospodarczej*



www.nowaumowa.pl

| | | | |
|----|--|--------|-------|
| 22 | Instytut Automatyki Systemów Energetycznych sp. z o.o. | 100,00 | 23,10 |
| 23 | MP Wałbrzych sp. z o.o. | 100,00 | 22,58 |
| 24 | Zakłady Ceramiczne Bolesławiec w Bolesławcu sp. z o.o. | 100,00 | 21,26 |
| 25 | Galwanizer sp. z o.o. | 99,95 | 20,91 |
| 26 | POLREGIO S.A. | 3,78 | 19,62 |
| 27 | MDR Oława sp. z o.o. | 91,46 | 17,66 |
| 28 | Kopalnie Surowców Mineralnych KOSMIN sp. z o.o. | 31,10 | 16,82 |
| 29 | Radio Wrocław S.A. | 100,00 | 10,71 |
| 30 | PHH Hotele sp. z o.o. dolnośląskie | 100,00 | 9,31 |
| 31 | Specjalna Strefa Ekonomiczna Małej Przedsiębiorczości S.A. | 39,55 | 9,28 |

*Niniejsze opracowanie powstało dzięki
wspieraniu Fundacji Wolności Gospodarczej*



www.nowaumowa.pl

| | | | |
|----|---|--------|------|
| 32 | Agencja Rozwoju Regionalnego AGROREG S.A. | 24,31 | 7,80 |
| 33 | Polbus-PKS sp. z o.o. | 54,52 | 7,04 |
| 34 | Projekt Muncyपालny Zgorzelec 1 sp. z o.o. | 77,17 | 6,91 |
| 35 | Gliwicka Agencja Turystyczna S.A. dolnośląskie | 100,00 | 5,31 |
| 36 | Diora Świdnica sp. z o.o. | 100,00 | 5,24 |
| 37 | Dolnośląska Agencja Rozwoju Regionalnego S.A. | 37,77 | 3,42 |
| 38 | Rolno-Przemysłowy Rynek Hurtowy „Giełda Hurtowa” S.A. | 92,69 | 3,01 |
| 39 | Wałbrzyski Rynek Hurtowy S.A. | 62,96 | 2,80 |
| 40 | Zakłady Chemiczne Jelchem S.A. | 25,00 | 1,69 |
| 41 | Fadroma Development sp. z o.o. | 19,99 | 0,66 |

*Niniejsze opracowanie powstało dzięki
wsparciu Fundacji Wolności Gospodarczej*



www.nowaumowa.pl

| | | | |
|----|---|-------|------|
| 42 | Welux S.A | 3,66 | 0,33 |
| 43 | Przedsiębiorstwo Komunikacji Samochodowej w Wołowie sp. z o.o | 9,50 | 0,17 |
| 44 | KOSMO sp. z o.o. | 4,47 | 0,15 |
| 45 | Agencja Rozwoju Regionalnego „ARLEG” S.A. | 0,19 | 0,03 |
| 46 | SIM Sudety sp. z o.o. w organizacji | 0,00 | 0,00 |
| 47 | NINO sp. z o.o. | 60,00 | 0,00 |

*Niniejsze opracowanie powstało dzięki
wsparciu Fundacji Wolności Gospodarczej*



www.nowaumowa.pl

Województwo Kujawsko-Pomorskie

wartość przekazanego majątku: 9,1 mld zł (4455 zł na mieszkańca)

w tym:

grunty: 77,1 tys. ha o szacowanej wartości 5 mld zł (95% gruntów)

mieszkania: 5181 mieszkań o szacowanej wartości 1,2 mld zł (90% mieszkań)

przedsiębiorstwa: udziały lub akcje w 37 przedsiębiorstwach albo ich częściach o szacowanej wartości 2,9 mld zł

LISTA PRZEKAZANYCH UDZIAŁÓW LUB AKCJI WEDŁUG WARTOŚCI OTRZYMANEGO PAKIETU

| | nazwa przedsiębiorstwa | udział w kapitale zakładowym [%] | wartość pakietu [mln zł] |
|---|---------------------------------|----------------------------------|--------------------------|
| 1 | PKP Polskie Linie Kolejowe S.A. | 2,70 | 638,44 |

*Niniejsze opracowanie powstało dzięki
wsparciu Fundacji Wolności Gospodarczej*



www.nowaumowa.pl

| | | | |
|----|--|--------|--------|
| 2 | Powszechna Kasa Oszczędności Bank Polski S.A. | 1,70 | 538,71 |
| 3 | Polskie Koleje Państwowe S.A. | 2,70 | 341,25 |
| 4 | Krajowa Grupa Spożywcza S.A. Oddział „Cukrownia Kruszwica” | 84,47 | 181,76 |
| 5 | Krajowa Grupa Spożywcza S.A. Oddział „Cukrownia Nakło” | 84,47 | 181,76 |
| 6 | Krajowa Grupa Spożywcza S.A. Zakład „Nadruk Papieru” | 84,47 | 181,76 |
| 7 | Krajowa Grupa Spożywcza S.A. Zakład „Polskie Przetwory” | 84,47 | 181,76 |
| 8 | Polska Grupa Lotnicza S.A. | 6,00 | 131,25 |
| 9 | INOFAMA S.A. | 96,97 | 86,60 |
| 10 | Ośrodek Hodowli Zarodowej Osięciny sp. z o.o. | 100,00 | 66,62 |
| 11 | Zakłady Chemiczne „NITRO-CHEM” S.A. | 26,73 | 40,95 |

*Niniejsze opracowanie powstało dzięki
wspieraniu Fundacji Wolności Gospodarczej*



www.nowaumowa.pl

| | | | |
|----|--|--------|-------|
| 12 | ARP E-VEHICLES sp. z o.o. | 100,00 | 36,12 |
| 13 | AMW Rewita sp. z o.o. Oddział Pieczyska | 100,00 | 35,81 |
| 14 | Stadnina Koni „Nowe Jankowice” sp. z o.o. | 100,00 | 35,21 |
| 15 | MDR Toruń sp. z o.o. | 87,97 | 33,79 |
| 16 | Hodowla Zwierząt i Nasiennictwo Roślin Polanowice sp. z o.o. | 84,47 | 32,39 |
| 17 | Pesa Holding S.A. | 88,01 | 28,69 |
| 18 | Ośrodek Hodowli Zwierząt Zarodowych sp. z o.o. | 100,00 | 22,09 |
| 19 | PEPEBE Włocławek | 100,00 | 21,49 |
| 20 | Fabryka Obrabiarek do Drewna sp. z o.o. | 100,00 | 14,76 |
| 21 | POLREGIO S.A. | 2,70 | 14,02 |

*Niniejsze opracowanie powstało dzięki
wsparciu Fundacji Wolności Gospodarczej*



www.nowaumowa.pl

| | | | |
|----|---|--------|-------|
| 22 | Bydgoskie Zakłady Przemysłu Gumowego Stomil S.A. | 98,53 | 12,40 |
| 23 | Radio Pomorza i Kujaw S.A. | 100,00 | 11,44 |
| 24 | PHH Hotele sp. z o.o. kujawsko-pomorskie | 100,00 | 9,31 |
| 25 | Fabryka Tertio Ponte sp. z o.o. | 80,00 | 7,35 |
| 26 | MDR Nakło nad Notecią sp. z o.o. | 88,36 | 7,20 |
| 27 | Stacja Hodowli i Unasienienia Zwierząt sp. z o.o. | 10,44 | 3,95 |
| 28 | PIAP Space sp. z o.o. | 100,00 | 2,92 |
| 29 | Spółeczna Inicjatywa Mieszkaniowa „KZN - Bydgoski” sp. z o.o. | 5,52 | 2,78 |
| 30 | Port Lotniczy Bydgoszcz S.A. | 4,14 | 2,28 |
| 31 | METRON-TERM sp. z o.o. | 41,45 | 2,05 |

*Niniejsze opracowanie powstało dzięki
wsparciu Fundacji Wolności Gospodarczej*



www.nowaumowa.pl

| | | | |
|----|---|-------|------|
| 32 | Terminal Intermodalny Bydgoszcz Emilianowo sp. z o.o. | 88,00 | 2,00 |
| 33 | KSC Bioenergetyka sp. z o.o. | 84,47 | 0,59 |
| 34 | Spółeczna Inicjatywa Mieszkaniowa „KZN-Toruński” sp. z o.o. | 0,00 | 0,00 |
| 35 | Chłodnia Białystok S.A. | 49,15 | 0,00 |
| 36 | Pojazdy Szynowe Pesa Bydgoszcz S.A. | 99,80 | 0,00 |
| 37 | Przedsiębiorstwo Transportu Leśnego Translas sp. z o.o. | 30,00 | 0,00 |

*Niniejsze opracowanie powstało dzięki
wspieraniu Fundacji Wolności Gospodarczej*



www.nowaumowa.pl

Województwo Lubelskie

wartość przekazanego majątku: 9,2 mld zł (4454 zł na mieszkańca)

w tym:

grunty: 32,1 tys. ha o szacowanej wartości 1,5 mld zł (89% gruntów)

mieszkania: 2329 mieszkań o szacowanej wartości 0,7 mld zł (90% mieszkań)

przedsiębiorstwa: udziały lub akcje w 28 przedsiębiorstwach albo ich częściach o szacowanej wartości 7 mld zł

LISTA PRZEKAZANYCH UDZIAŁÓW LUB AKCJI WEDŁUG WARTOŚCI OTRZYMANEGO PAKIETU

| | nazwa przedsiębiorstwa | udział w kapitale zakładowym [%] | wartość pakietu [mln zł] |
|---|------------------------|----------------------------------|--------------------------|
| 1 | Grupa Azoty S.A. | 33,00 | 3239,63 |

*Niniejsze opracowanie powstało dzięki
wsparciu Fundacji Wolności Gospodarczej*



www.nowaumowa.pl

| | | | |
|----|---|-------|--------|
| 2 | Powszechny Zakład Ubezpieczeń S.A. | 3,99 | 797,48 |
| 3 | PKP Polskie Linie Kolejowe S.A. | 2,74 | 648,77 |
| 4 | Powszechna Kasa Oszczędności Bank Polski S.A. | 1,40 | 443,65 |
| 5 | Jastrzębska Spółka Węglowa S.A. | 3,00 | 424,53 |
| 6 | Polskie Koleje Państwowe S.A. | 2,74 | 346,77 |
| 7 | KGHM Polska Miedź S.A. | 0,90 | 289,85 |
| 8 | Krajowa Grupa Spożywcza S.A. Oddział „Cukrownia Krasnystaw” | 84,47 | 181,76 |
| 9 | Krajowa Grupa Spożywcza S.A. Oddział „Cukrownia Werbkowice” | 84,47 | 181,76 |
| 10 | Polska Grupa Lotnicza S.A. | 5,00 | 109,38 |
| 11 | Fabryka Cukierków „Pszczółka” sp. z o.o. | 84,47 | 108,28 |

*Niniejsze opracowanie powstało dzięki
wspieraniu Fundacji Wolności Gospodarczej*



www.nowaumowa.pl

| | | | |
|----|---|--------|-------|
| 12 | Lubelski Rynek Hurtowy S.A. | 87,96 | 65,83 |
| 13 | Fundusz Rozwoju Spółek S.A. | 14,00 | 54,74 |
| 14 | Elewarr sp. z o.o. Oddział Krupiec | 84,47 | 33,25 |
| 15 | Stadnina Koni Janów Podlaski sp. z o.o. | 100,00 | 25,99 |
| 16 | POLREGIO S.A. | 2,74 | 14,25 |
| 17 | MP Biała Podlaska sp. z o.o. | 100,00 | 12,49 |
| 18 | MDR Świdnik sp. z o.o. | 83,18 | 10,61 |
| 19 | PHH Hotele sp. z o.o. lubelskie | 100,00 | 9,31 |
| 20 | Radio Lublin S.A. | 100,00 | 8,22 |
| 21 | MDR Lublin Krochmalna sp. z o.o. | 100,00 | 7,78 |

*Niniejsze opracowanie powstało dzięki
wsparciu Fundacji Wolności Gospodarczej*



www.nowaumowa.pl

| | | | |
|----|---|-------|------|
| 22 | MDR Zamość sp. z o.o. | 93,17 | 5,07 |
| 23 | EKOBENZ sp. z o.o. | 31,86 | 5,03 |
| 24 | SIM Lubelskie sp. z o.o. w organizacji | 3,16 | 1,67 |
| 25 | Spomasz Bełżyce S.A. | 39,97 | 0,87 |
| 26 | Bis-Sukces sp. z o.o. | 1,64 | 0,07 |
| 27 | Drexpol Consulting sp. z o.o. | 9,62 | 0,04 |
| 28 | Grupa Azoty Zakłady Azotowe Puławy S.A. | 0,00 | 0,00 |

*Niniejsze opracowanie powstało dzięki
wspieraniu Fundacji Wolności Gospodarczej*



www.nowaumowa.pl

Województwo Lubuskie

wartość przekazanego majątku: 4,5 mld zł (4467 zł na mieszkańca)

w tym:

grunty: 87,1 tys. ha o szacowanej wartości 3,1 mld zł (91% gruntów)

mieszkania: 2985 mieszkań o szacowanej wartości 0,6 mld zł (90% mieszkań)

przedsiębiorstwa: udziały lub akcje w 12 przedsiębiorstwach albo ich częściach o szacowanej wartości 0,7 mld zł

LISTA PRZEKAZANYCH UDZIAŁÓW LUB AKCJI WEDŁUG WARTOŚCI OTRZYMANEGO PAKIETU

| | nazwa przedsiębiorstwa | udział w kapitale zakładowym [%] | wartość pakietu [mln zł] |
|---|---------------------------------|----------------------------------|--------------------------|
| 1 | PKP Polskie Linie Kolejowe S.A. | 1,32 | 311,77 |

*Niniejsze opracowanie powstało dzięki
wspieraniu Fundacji Wolności Gospodarczej*



www.nowaumowa.pl

| | | | |
|----|--|--------|--------|
| 2 | Polskie Koleje Państwowe S.A. | 1,32 | 166,64 |
| 3 | Przedsiębiorstwo Państwowe „Porty Lotnicze” Lubuskie | 10,00 | 86,17 |
| 4 | Hodowla Zwierząt Zarodowych Osowa Sień sp. z o.o. | 100,00 | 54,46 |
| 5 | Kostrzyńsko-Stubicka Specjalna Strefa Ekonomiczna S.A. | 21,57 | 39,18 |
| 6 | Polska Grupa Lotnicza S.A. | 1,50 | 32,81 |
| 7 | Radio Zachód S.A. | 100,00 | 9,54 |
| 8 | POLREGIO S.A. | 1,32 | 6,85 |
| 9 | Zielonogórski Rynek Rolno-Towarowy S.A. | 65,48 | 6,43 |
| 10 | Przedsiębiorstwo Komunikacji Samochodowej Zielona Góra Sp. z o.o. | 49,00 | 1,14 |
| 11 | Spółeczna Inicjatywa Mieszkaniowa „KZN Lubuskie Trójmiasto” sp. z o.o. w organizacji | 0,00 | 0,00 |

*Niniejsze opracowanie powstało dzięki
wsparciu Fundacji Wolności Gospodarczej*



www.nowaumowa.pl

12 SIM „KZN-Nadwarciański” sp. z o.o. w organizacji

0,00

0,00

*Niniejsze opracowanie powstało dzięki
wsparciu Fundacji Wolności Gospodarczej*



www.nowaumowa.pl

Województwo łódzkie

wartość przekazanego majątku: 10,8 mld zł (4457 zł na mieszkańca)

w tym:

grunty: 17,4 tys. ha o szacowanej wartości 0,9 mld zł (95% gruntów)

mieszkania: 2864 mieszkania o szacowanej wartości 0,7 mld zł (90% mieszkań)

przedsiębiorstwa: udziały lub akcje w 31 przedsiębiorstwach albo ich częściach o szacowanej wartości 9,3 mld zł

LISTA PRZEKAZANYCH UDZIAŁÓW LUB AKCJI WEDŁUG WARTOŚCI OTRZYMANEGO PAKIETU

| | nazwa przedsiębiorstwa | udział w kapitale zakładowym [%] | wartość pakietu [mln zł] |
|---|------------------------|----------------------------------|--------------------------|
| 1 | KGHM Polska Miedź S.A. | 8,99 | 2896,91 |

*Niniejsze opracowanie powstało dzięki
wspieraniu Fundacji Wolności Gospodarczej*



www.nowaumowa.pl

| | | | |
|----|--|--------|---------|
| 2 | Powszechna Kasa Oszczędności Bank Polski S.A. | 8,13 | 2577,43 |
| 3 | PKP Cargo S.A. | 33,01 | 1020,34 |
| 4 | PKP Polskie Linie Kolejowe S.A. | 3,21 | 758,59 |
| 5 | Centralny Port Komunikacyjny sp. z o.o. | 30,00 | 686,32 |
| 6 | Polskie Koleje Państwowe S.A. | 3,21 | 405,47 |
| 7 | ARP Leasing sp. z o.o. | 100,00 | 216,57 |
| 8 | Krajowa Grupa Spożywcza S.A. Oddział „Cukrownia Dobrzelin” | 84,47 | 181,76 |
| 9 | Polskie Domy Drewniane S.A. | 99,58 | 105,56 |
| 10 | Powszechny Zakład Ubezpieczeń S.A. | 0,50 | 100,00 |
| 11 | Łódzka Specjalna Strefa Ekonomiczna S.A. | 71,46 | 96,53 |

*Niniejsze opracowanie powstało dzięki
wspieraniu Fundacji Wolności Gospodarczej*



www.nowaumowa.pl

| | | | |
|----|--|--------|-------|
| 12 | Polska Grupa Lotnicza S.A. | 2,50 | 54,69 |
| 13 | Trakcja S.A. | 4,79 | 27,04 |
| 14 | Textilimpex sp. z o.o. | 97,75 | 21,09 |
| 15 | Polimex Mostostal S.A. | 2,00 | 20,40 |
| 16 | POLREGIO S.A. | 3,21 | 16,66 |
| 17 | WARS S.A. | 49,98 | 14,48 |
| 18 | Ośrodek Hodowli Zarodowej Dębołęka sp. z o.o. | 100,00 | 12,36 |
| 19 | MDR Łowicz sp. z o.o. | 100,00 | 10,77 |
| 20 | PHH Hotele sp. z o.o. łódzkie | 100,00 | 9,31 |
| 21 | Zakłady Artykułów Technicznych Artech sp. z o.o. | 100,00 | 6,79 |

*Niniejsze opracowanie powstało dzięki
wsparciu Fundacji Wolności Gospodarczej*



www.nowaumowa.pl

| | | | |
|----|--|--------|------|
| 22 | „Teofilów” S.A. | 98,25 | 6,68 |
| 23 | Radio Łódź S.A. | 100,00 | 4,80 |
| 24 | Spółeczna Inicjatywa Mieszkaniowa Łódzkie sp. z o.o. | 7,18 | 1,81 |
| 25 | Przedsiębiorstwo Usług Hotelarskich PUH sp. z o.o. | 100,00 | 1,73 |
| 26 | Zakłady Przemysłu Wełnianego 9 MAJA S.A. | 7,40 | 0,55 |
| 27 | Arelan S.A. | 27,42 | 0,22 |
| 28 | mBank S.A. | 0,00 | 0,14 |
| 29 | Dom Hutników w Skierniewicach sp. z o.o. | 9,35 | 0,01 |
| 30 | SIM KZN Łódzkie Centrum sp. z o.o. w organizacji | 0,00 | 0,00 |
| 31 | FAS Głowno sp. z o.o. | 100,00 | 0,00 |

*Niniejsze opracowanie powstało dzięki
wspieraniu Fundacji Wolności Gospodarczej*



www.nowaumowa.pl

*Niniejsze opracowanie powstało dzięki
wsparciu Fundacji Wolności Gospodarczej*



www.nowaumowa.pl

Województwo Małopolskie

wartość przekazanego majątku: 15,1 mld zł (4464 zł na mieszkańca)

w tym:

grunty: 11,7 tys. ha o szacowanej wartości 0,5 mld zł (85% gruntów)

mieszkania: 2771 mieszkań o szacowanej wartości 1,1 mld zł (90% mieszkań)

przedsiębiorstwa: udziały lub akcje w 39 przedsiębiorstwach albo ich częściach o szacowanej wartości 13,4 mld zł

LISTA PRZEKAZANYCH UDZIAŁÓW LUB AKCJI WEDŁUG WARTOŚCI OTRZYMANEGO PAKIETU

| | nazwa przedsiębiorstwa | udział w kapitale zakładowym [%] | wartość pakietu [mln zł] |
|---|------------------------------------|----------------------------------|--------------------------|
| 1 | Powszechny Zakład Ubezpieczeń S.A. | 26,20 | 5239,79 |

*Niniejsze opracowanie powstało dzięki
wspieraniu Fundacji Wolności Gospodarczej*



www.nowaumowa.pl

| | | | |
|----|---|--------|---------|
| 2 | Pekao S.A. | 12,80 | 2681,50 |
| 3 | PKN Orlen S.A. | 1,50 | 1289,49 |
| 4 | PKP Polskie Linie Kolejowe S.A. | 4,46 | 1054,78 |
| 5 | Międzynarodowy Port Lotniczy im. Jana Pawła II Kraków-Balice sp. z o.o. | 76,19 | 639,75 |
| 6 | Polskie Koleje Państwowe S.A. | 4,46 | 563,78 |
| 7 | KGHM Polska Miedź S.A. | 1,50 | 483,09 |
| 8 | Zespół Elektrowni Wodnych Niedzica S.A. | 100,00 | 322,31 |
| 9 | Polskie Koleje Linowe S.A. | 99,77 | 245,88 |
| 10 | Kopalnia Soli Wieliczka S.A. | 100,00 | 140,38 |
| 11 | Małopolska Hodowla Roślin sp. z o.o. | 84,47 | 84,55 |

*Niniejsze opracowanie powstało dzięki
wsparciu Fundacji Wolności Gospodarczej*



www.nowaumowa.pl

| | | | |
|----|---|--------|-------|
| 12 | Nadwiślańska Spółka Mieszkaniowa sp. z o.o. | 96,47 | 68,08 |
| 13 | MP Inwestycje 2 sp. z o.o. | 100,00 | 64,04 |
| 14 | Polskie Zakłady Zbożowe PZZ w Krakowie S.A. | 39,13 | 63,46 |
| 15 | Krakowski Park Technologiczny sp. z o.o. | 80,14 | 55,05 |
| 16 | Polska Grupa Lotnicza S.A. | 2,50 | 54,69 |
| 17 | Uzdrowisko Krynica-Żegiestów S.A. | 100,00 | 51,02 |
| 18 | MDR Inwestycje 5 sp. z o.o. | 100,00 | 47,77 |
| 19 | FSMNW Kraków sp. z o.o. | 100,00 | 42,91 |
| 20 | AMW Rewita sp. z o.o. Oddział Zakopane | 100,00 | 35,81 |
| 21 | Ośrodek Hodowli Zarodowej w Osieku sp. z o.o. | 100,00 | 30,63 |

*Niniejsze opracowanie powstało dzięki
wspieraniu Fundacji Wolności Gospodarczej*



www.nowaumowa.pl

| | | | |
|----|---|--------|-------|
| 22 | Polska Grupa Opakowaniowa Opakomet S.A. | 96,67 | 24,88 |
| 23 | POLREGIO S.A. | 4,46 | 23,16 |
| 24 | Uzdrowisko Rabka S.A. | 100,00 | 19,37 |
| 25 | Gremi Inwestycje S.A. | 25,09 | 13,68 |
| 26 | MDR Nowy Targ sp. z o.o. | 100,00 | 11,57 |
| 27 | DRAGMOR sp. z o.o. | 25,06 | 10,97 |
| 28 | Bosacka Development Partners sp. z o.o. | 99,67 | 10,57 |
| 29 | PHH Hotele sp. z o.o. małopolskie | 100,00 | 9,31 |
| 30 | CS Natura Tour sp. z o.o. małopolskie | 100,00 | 7,95 |
| 31 | Radio Kraków S.A. | 100,00 | 4,92 |

*Niniejsze opracowanie powstało dzięki
wsparciu Fundacji Wolności Gospodarczej*



www.nowaumowa.pl

| | | | |
|----|--|--------|------|
| 32 | Tarnowska Agencja Rozwoju Regionalnego S.A. | 8,30 | 1,74 |
| 33 | Państwowy Zarząd Powierniczy | 100,00 | 1,72 |
| 34 | Przedsiębiorstwo Budownictwa Przemysłowego Chemobudowa-Kraków S.A. | 1,15 | 1,19 |
| 35 | Kopalnia Soli Bochnia sp. z o.o. | 100,00 | 0,95 |
| 36 | SIM Małopolska sp. z o.o. | 0,00 | 0,00 |
| 37 | PGBW Hydrogeo | 51,12 | 0,00 |
| 38 | ARR Group sp. z o.o. | 100,00 | 0,00 |
| 39 | MDR Skawina sp. z o.o. | 100,00 | 0,00 |

*Niniejsze opracowanie powstało dzięki
wspieraniu Fundacji Wolności Gospodarczej*



www.nowaumowa.pl

Województwo Mazowieckie

wartość przekazanego majątku: 24 mld zł (4452 zł na mieszkańca)

w tym:

grunty: 25,9 tys. ha o szacowanej wartości 1,4 mld zł (92% gruntów)

mieszkania: 11 687 mieszkań o szacowanej wartości 2,9 mld zł (90% mieszkań)

przedsiębiorstwa: udziały lub akcje w 74 przedsiębiorstwach albo ich częściach o szacowanej wartości 19,8 mld zł

LISTA PRZEKAZANYCH UDZIAŁÓW LUB AKCJI WEDŁUG WARTOŚCI OTRZYMANEGO PAKIETU

| | nazwa przedsiębiorstwa | udział w kapitale zakładowym [%] | wartość pakietu [mln zł] |
|---|------------------------|----------------------------------|--------------------------|
| 1 | PKN Orlen S.A. | 7,80 | 6705,35 |

*Niniejsze opracowanie powstało dzięki
wspieraniu Fundacji Wolności Gospodarczej*



www.nowaumowa.pl

| | | | |
|----|---|--------|---------|
| 2 | Powszechna Kasa Oszczędności Bank Polski S.A. | 11,80 | 3739,30 |
| 3 | PKP Polskie Linie Kolejowe S.A. | 7,14 | 1689,15 |
| 4 | Centralny Port Komunikacyjny sp. z o.o. | 70,00 | 1601,42 |
| 5 | Polska Grupa Lotnicza S.A. | 51,00 | 1115,67 |
| 6 | Polskie Koleje Państwowe S.A. | 7,14 | 902,85 |
| 7 | Przedsiębiorstwo Państwowe „Porty Lotnicze” mazowieckie | 90,00 | 775,49 |
| 8 | Tarchomińskie Zakłady Farmaceutyczne „Polfa” S.A. | 93,22 | 554,26 |
| 9 | Polskie Linie Lotnicze „LOT” S.A. | 69,30 | 411,05 |
| 10 | Polski Holding Hotelowy sp. z o.o. mazowieckie | 100,00 | 218,03 |
| 11 | Krajowa Grupa Spożywcza S.A. Zakład „Archiwum” | 84,47 | 181,76 |

*Niniejsze opracowanie powstało dzięki
wsparciu Fundacji Wolności Gospodarczej*



www.nowaumowa.pl

| | | | |
|----|--|--------|--------|
| 12 | Waryński S.A. Grupa Holdingowa | 98,16 | 180,99 |
| 13 | Warszawski Rolno-Spożywczy Rynek Hurtowy S.A. | 71,84 | 167,51 |
| 14 | MDR Inwestycje 7 sp. z o.o. | 100,00 | 136,94 |
| 15 | Mazowiecki Port Lotniczy Warszawa-Modlin sp. z o.o. | 59,42 | 102,85 |
| 16 | FSMNW Warszawa 1 sp. z o.o. | 100,00 | 89,14 |
| 17 | PlantiCo – Hodowla i Nasiennictwo Ogrodnicze Zielonki sp. z o.o. | 100,00 | 80,88 |
| 18 | AMW SINEVIA sp. z o.o. | 100,00 | 80,66 |
| 19 | Centrala Farmaceutyczna CEFARM S.A. | 100,00 | 79,22 |
| 20 | WB ELECTRONICS S.A. | 26,44 | 65,08 |
| 21 | SIM Mińsk Mazowiecki sp. z o.o. w organizacji | 91,32 | 63,10 |

*Niniejsze opracowanie powstało dzięki
wspieraniu Fundacji Wolności Gospodarczej*



www.nowaumowa.pl

| | | | |
|----|--|--------|-------|
| 22 | FSMNW Warszawa 4 sp. z o.o. | 100,00 | 62,61 |
| 23 | LOT Aircraft Maintenance Services sp. z o.o. | 26,96 | 61,77 |
| 24 | MDR Warszawa Ratuszowa sp. z o.o. | 100,00 | 58,96 |
| 25 | Energop sp. z o.o. | 100,00 | 54,48 |
| 26 | MDR Inwestycje 13 sp. z o.o. | 100,00 | 50,41 |
| 27 | PL.2012+ sp. z o.o. | 100,00 | 46,31 |
| 28 | FSMNW Warszawa 2 sp. z o.o. | 100,00 | 45,03 |
| 29 | POLREGIO S.A. | 7,14 | 37,10 |
| 30 | AMW Rewita sp. z o.o. Oddział Rynia | 100,00 | 35,81 |
| 31 | Elewarr sp. z o.o. Oddział Nowe Proboszczewice | 84,47 | 33,25 |

*Niniejsze opracowanie powstało dzięki
wsparciu Fundacji Wolności Gospodarczej*



www.nowaumowa.pl

| | | | |
|----|---|--------|-------|
| 32 | Creotech Instruments S.A. | 13,68 | 32,82 |
| 33 | Warszawskie Zakłady Mechaniczne PZL-WZM S.A. | 86,59 | 32,34 |
| 34 | Międzynarodowa Korporacja Gwarancyjna sp. z o.o. | 100,00 | 29,42 |
| 35 | PHH Hotele sp. z o.o. mazowieckie | 100,00 | 27,94 |
| 36 | Rondo sp. z o.o. | 100,00 | 25,19 |
| 37 | Spółeczna Inicjatywa Mieszkaniowa KZN Mazowsze Centrum sp. z o.o. w organizacji | 34,69 | 15,92 |
| 38 | MDR Warszawa sp. z o.o. | 100,00 | 14,21 |
| 39 | Rolno-Spożywczy Rynek Hurtowy S.A. | 81,88 | 13,41 |
| 40 | MDR Radom sp. z o.o. | 92,58 | 12,73 |
| 41 | Przemysłowy Instytut Maszyn Budowlanych sp. z o.o. | 100,00 | 12,07 |

*Niniejsze opracowanie powstało dzięki
wsparciu Fundacji Wolności Gospodarczej*



www.nowaumowa.pl

| | | | |
|----|--|--------|-------|
| 42 | AMW INVEST sp. z o.o. | 100,00 | 11,55 |
| 43 | Stado Ogierów w Łącku sp. z o.o. | 100,00 | 11,36 |
| 44 | MDR Mińsk Mazowiecki sp. z o.o. | 100,00 | 10,69 |
| 45 | Przedsiębiorstwo Budownictwa Wodnego w Warszawie S.A. | 87,92 | 9,65 |
| 46 | Polskie Radio Radio dla Ciebie S.A. | 100,00 | 8,71 |
| 47 | CS Natura Tour sp. z o.o. mazowieckie | 100,00 | 7,95 |
| 48 | Przedsiębiorstwo Komunikacji Samochodowej Polonus w Warszawie S.A. | 100,00 | 7,76 |
| 49 | Warszawskie Zakłady Sprzętu Ortopedycznego S.A. | 100,00 | 7,07 |
| 50 | Stadnina Koni „Krasne” sp. z o.o. | 100,00 | 6,84 |
| 51 | Instytut Wzornictwa Przemysłowego sp. z o.o. | 89,73 | 6,82 |

*Niniejsze opracowanie powstało dzięki
wsparciu Fundacji Wolności Gospodarczej*



www.nowaumowa.pl

| | | | |
|----|---|--------|------|
| 52 | Warszawski Holding Nieruchomości S.A. | 0,42 | 6,63 |
| 53 | Wytwórnia Surowic i Szczepionek BIOMED sp. z o.o. | 100,00 | 6,29 |
| 54 | Wojskowe Zakłady Kartograficzne sp. z o.o. | 100,00 | 5,07 |
| 55 | OPTIGIS S.A. | 16,79 | 4,35 |
| 56 | Wojskowe Przedsiębiorstwo Handlowe sp. z o.o. | 100,00 | 4,20 |
| 57 | Pałac Saski sp. z o.o. | 100,00 | 2,00 |
| 58 | Zakłady Mięsne „Pekpol Ostrołęka” S.A. | 8,62 | 1,56 |
| 59 | Chłodnia „MORS-WOLA” sp. z o.o. | 100,00 | 1,49 |
| 60 | BINGO CENTRUM sp. z o.o. | 15,13 | 1,18 |
| 61 | Techfilm sp. z o.o. | 100,00 | 0,95 |

*Niniejsze opracowanie powstało dzięki
wsparciu Fundacji Wolności Gospodarczej*



www.nowaumowa.pl

| | | | |
|----|---|--------|------|
| 62 | Przedsiębiorstwo Transportu Spedycji Produkcji i Handlu TRANSPED-LAS sp. z o.o. | 99,16 | 0,89 |
| 63 | Centrum Handlowe Wschód S.A. | 47,62 | 0,83 |
| 64 | ARP Budownictwo sp. z o.o. | 100,00 | 0,65 |
| 65 | Przedsiębiorstwo Przemysłowo-Handlowe Nida sp. z o.o. | 18,20 | 0,51 |
| 66 | ARP Informatyka sp. z o.o. | 100,00 | 0,45 |
| 67 | Corbridge Investments S.A. | 100,00 | 0,44 |
| 68 | Agencja Kapitałowo-Rozliczeniowa S.A. | 99,43 | 0,18 |
| 69 | KOFAMA Koźle S.A. | 0,17 | 0,09 |
| 70 | Laboratorium Ochrony Środowiska Pracy sp. z o.o. | 15,00 | 0,01 |
| 71 | SIM Północne Mazowsze sp. z o.o. w organizacji | 0,00 | 0,00 |

*Niniejsze opracowanie powstało dzięki
wspieraniu Fundacji Wolności Gospodarczej*



www.nowaumowa.pl

| | | | |
|----|--|--------|------|
| 72 | Elektrim – Megadex S.A. | 1,10 | 0,00 |
| 73 | Ośrodek Badawczy Ekonomiki Transportu sp. z o.o. | 100,00 | 0,00 |
| 74 | Piastowskie Zakłady Przemysłu Gumowego STOMIL sp. z o.o. | 40,00 | 0,00 |

*Niniejsze opracowanie powstało dzięki
wsparciu Fundacji Wolności Gospodarczej*



www.nowaumowa.pl

Województwo Opolskie

wartość przekazanego majątku: 4,2 mld zł (4456 zł na mieszkańca)

w tym:

grunty: 46,3 tys. ha o szacowanej wartości 2,8 mld zł (70% gruntów)

mieszkania: 1753 mieszkania o szacowanej wartości 0,4 mld zł (90% mieszkań)

przedsiębiorstwa: udziały lub akcje w 12 przedsiębiorstwach albo ich częściach o szacowanej wartości 0,9 mld zł

LISTA PRZEKAZANYCH UDZIAŁÓW LUB AKCJI WEDŁUG WARTOŚCI OTRZYMANEGO PAKIETU

| | nazwa przedsiębiorstwa | udział w kapitale zakładowym [%] | wartość pakietu [mln zł] |
|---|---------------------------------|----------------------------------|--------------------------|
| 1 | PKP Polskie Linie Kolejowe S.A. | 1,24 | 292,72 |

*Niniejsze opracowanie powstało dzięki
wspieraniu Fundacji Wolności Gospodarczej*



www.nowaumowa.pl

| | | | |
|----|---|--------|--------|
| 2 | Kombinat Rolny Kietrz sp. z o.o. | 84,47 | 236,26 |
| 3 | Polskie Koleje Państwowe S.A. | 1,24 | 156,46 |
| 4 | PPO Przedsiębiorstwo Państwowe | 100,00 | 122,22 |
| 5 | Stadnina Koni Prudnik sp. z o.o. | 100,00 | 33,47 |
| 6 | Polska Grupa Lotnicza S.A. | 1,50 | 32,81 |
| 7 | Ośrodek Hodowli Zarodowej „Głogówek” sp. z o.o. | 100,00 | 24,87 |
| 8 | Radio Opole S.A. | 100,00 | 12,94 |
| 9 | SIM Opolskie Południe sp. z o.o. | 28,59 | 12,15 |
| 10 | Widawa sp. z o.o. | 100,00 | 8,28 |
| 11 | SIM Opolskie sp. z o.o. w organizacji | 17,20 | 7,48 |

*Niniejsze opracowanie powstało dzięki
wspieraniu Fundacji Wolności Gospodarczej*



www.nowaumowa.pl

12 POLREGIO S.A.

1,24

6,43

*Niniejsze opracowanie powstało dzięki
wsparciu Fundacji Wolności Gospodarczej*



www.nowaumowa.pl

Województwo Podkarpackie

wartość przekazanego majątku: 9,3 mld zł (4459 zł na mieszkańca)

w tym:

grunty: 25,1 tys. ha o szacowanej wartości 0,9 mld zł (95% gruntów)

mieszkania: 1761 mieszkań o szacowanej wartości 0,5 mld zł (90% mieszkań)

przedsiębiorstwa: udziały lub akcje w 34 przedsiębiorstwach albo ich częściach o szacowanej wartości 7,9 mld zł

LISTA PRZEKAZANYCH UDZIAŁÓW LUB AKCJI WEDŁUG WARTOŚCI OTRZYMANEGO PAKIETU

| | nazwa przedsiębiorstwa | udział w kapitale zakładowym [%] | wartość pakietu [mln zł] |
|---|------------------------|----------------------------------|--------------------------|
| 1 | PKN Orlen S.A. | 2,60 | 2235,12 |

*Niniejsze opracowanie powstało dzięki
wsparciu Fundacji Wolności Gospodarczej*



www.nowaumowa.pl

| | | | |
|----|---|--------|---------|
| 2 | Powszechna Kasa Oszczędności Bank Polski S.A. | 5,00 | 1584,45 |
| 3 | Bank Ochrony Środowiska S.A. | 72,20 | 1390,74 |
| 4 | Powszechny Zakład Ubezpieczeń S.A. | 4,00 | 799,97 |
| 5 | PKP Polskie Linie Kolejowe S.A. | 2,75 | 649,91 |
| 6 | Polskie Koleje Państwowe S.A. | 2,75 | 347,38 |
| 7 | Siarkopol Tarnobrzeg sp. z o.o. | 100,00 | 290,45 |
| 8 | Port Lotniczy Rzeszów-Jasionka sp. z o.o. | 42,82 | 147,51 |
| 9 | Polski Holding Hotelowy sp. z o.o. podkarpackie | 100,00 | 72,68 |
| 10 | Fundusz Rozwoju Spółek S.A. | 15,00 | 58,65 |
| 11 | Polska Grupa Lotnicza S.A. | 2,00 | 43,75 |

*Niniejsze opracowanie powstało dzięki
wspieraniu Fundacji Wolności Gospodarczej*



www.nowaumowa.pl

| | | | |
|----|--|--------|-------|
| 12 | AMW Rewita sp. z o.o. Oddział Solina | 100,00 | 35,81 |
| 13 | Tarnobrzeskie Wodociągi sp. z o.o. | 41,00 | 26,56 |
| 14 | MDR Dębica sp. z o.o. | 100,00 | 23,60 |
| 15 | Euro Eko sp. z o.o. | 100,00 | 19,88 |
| 16 | Fabryka – Urbi Ferro sp. z o.o. | 80,00 | 17,57 |
| 17 | Energia Euro Park sp. z o.o. | 100,00 | 17,37 |
| 18 | POLREGIO S.A. | 2,75 | 14,27 |
| 19 | Zakład Tworzyw Sztucznych Artgos S.A. | 89,81 | 12,52 |
| 20 | Polskie Radio Rzeszów S.A. | 100,00 | 12,35 |
| 21 | Agencja Rozwoju Regionalnego MARR S.A. | 35,64 | 10,54 |

*Niniejsze opracowanie powstało dzięki
wspieraniu Fundacji Wolności Gospodarczej*



www.nowaumowa.pl

| | | | |
|----|--|--------|------|
| 22 | Podkarpackie Centrum Hurtowe AGROHURT S.A. | 48,58 | 9,98 |
| 23 | Euro Eko Media sp. z o.o. | 100,00 | 9,73 |
| 24 | Przedsiębiorstwo Drogowo-Mostowe S.A. | 49,45 | 9,53 |
| 25 | PHH Hotele sp. z o.o. podkarpackie | 100,00 | 9,31 |
| 26 | Spółeczna Inicjatywa Mieszkaniowa w Stalowej Woli sp. z o.o. | 72,49 | 7,90 |
| 27 | Gliwicka Agencja Turystyczna S.A. podkarpackie | 100,00 | 5,31 |
| 28 | Zakład Budowlano-Drogowy Bieszczady sp. z o.o. | 100,00 | 1,43 |
| 29 | Spółeczna Inicjatywa Mieszkaniowa Południe sp. z o.o. | 1,64 | 0,24 |
| 30 | Wytwórnia Sprzętu Komunikacyjnego PZL Krosno S.A. | 0,07 | 0,00 |
| 31 | SIM Podkarpacie sp. z o.o. | 0,00 | 0,00 |

*Niniejsze opracowanie powstało dzięki
wspieraniu Fundacji Wolności Gospodarczej*



www.nowaumowa.pl

| | | | |
|----|--|--------|------|
| 32 | Autosan sp. z o.o. | 100,00 | 0,00 |
| 33 | Przedsiębiorstwo Komunikacji Samochodowej sp z o.o w Przemysłu | 18,87 | 0,00 |
| 34 | Przedsiębiorstwo Komunikacji Samochodowej w Dębicy S.A. | 4,48 | 0,00 |

*Niniejsze opracowanie powstało dzięki
wsparciu Fundacji Wolności Gospodarczej*



www.nowaumowa.pl

Województwo Podlaskie

wartość przekazanego majątku: 5,1 mld zł (4456 zł na mieszkańca)

w tym:

grunty: 28,7 tys. ha o szacowanej wartości 1,9 mld zł (91% gruntów)

mieszkania: 1225 mieszkań o szacowanej wartości 0,4 mld zł (90% mieszkań)

przedsiębiorstwa: udziały lub akcje w 15 przedsiębiorstwach albo ich częściach o szacowanej wartości poniżej 2,8 mld zł

LISTA PRZEKAZANYCH UDZIAŁÓW LUB AKCJI WEDŁUG WARTOŚCI OTRZYMANEGO PAKIETU

| | nazwa przedsiębiorstwa | udział w kapitale zakładowym [%] | wartość pakietu [mln zł] |
|---|-----------------------------------|----------------------------------|--------------------------|
| 1 | Polski Holding Nieruchomości S.A. | 71,93 | 1748,19 |

*Niniejsze opracowanie powstało dzięki
wsparciu Fundacji Wolności Gospodarczej*



www.nowaumowa.pl

| | | | |
|----|---|--------|--------|
| 2 | PKP Polskie Linie Kolejowe S.A. | 1,51 | 357,77 |
| 3 | KGHM Polska Miedź S.A. | 0,70 | 225,44 |
| 4 | Polskie Koleje Państwowe S.A. | 1,51 | 191,23 |
| 5 | Powszechna Kasa Oszczędności Bank Polski S.A. | 0,40 | 126,76 |
| 6 | Fundusz Rozwoju Spótek S.A. | 20,00 | 78,20 |
| 7 | Polska Grupa Lotnicza S.A. | 2,00 | 43,75 |
| 8 | POLREGIO S.A. | 1,51 | 7,86 |
| 9 | Radio Białystok S.A. | 100,00 | 7,68 |
| 10 | Fabryka Przyrządów i Uchwytów „Bison-Biał” S.A. | 17,93 | 5,71 |
| 11 | Podlaskie Centrum Rolno - Towarowe S.A. | 29,90 | 4,45 |

*Niniejsze opracowanie powstało dzięki
wsparciu Fundacji Wolności Gospodarczej*



www.nowaumowa.pl

| | | | |
|----|--|-------|------|
| 12 | Przedsiębiorstwo Zaopatrzenia Szkół „CEZAS” sp. z o.o. | 49,96 | 1,28 |
| 13 | Leśny Zakład Usługowy Lasbud sp. z o.o. | 99,60 | 1,09 |
| 14 | SUPON USŁUGI sp. z o.o. | 11,32 | 0,75 |
| 15 | Spółeczna Inicjatywa Mieszkaniowa KZN – Podlaskie sp. z o.o. w organizacji | 2,35 | 0,00 |

*Niniejsze opracowanie powstało dzięki
wsparciu Fundacji Wolności Gospodarczej*



www.nowaumowa.pl

Województwo Pomorskie

wartość przekazanego majątku: 10,3 mld zł (4463 zł na mieszkańca)

w tym:

grunty: 61,1 tys. ha o szacowanej wartości 3,1 mld zł (67% gruntów)

mieszkania: 5167 mieszkań o szacowanej wartości 1,9 mld zł (90% mieszkań)

przedsiębiorstwa: udziały lub akcje w 44 przedsiębiorstwach albo ich częściach o szacowanej wartości 5,3 mld zł

LISTA PRZEKAZANYCH UDZIAŁÓW LUB AKCJI WEDŁUG WARTOŚCI OTRZYMANEGO PAKIETU

| nazwa przedsiębiorstwa | udział w kapitale zakładowym [%] | wartość pakietu [mln zł] |
|------------------------|----------------------------------|--------------------------|
|------------------------|----------------------------------|--------------------------|

*Niniejsze opracowanie powstało dzięki
wspieraniu Fundacji Wolności Gospodarczej*



www.nowaumowa.pl

| | | | |
|----|--|--------|---------|
| 1 | PKN Orlen S.A. | 2,10 | 1805,29 |
| 2 | PKP Polskie Linie Kolejowe S.A. | 3,06 | 725,19 |
| 3 | Grupa Przemysłowa Baltic sp. z o.o. | 100,00 | 458,86 |
| 4 | Polskie Koleje Państwowe S.A. | 3,06 | 387,61 |
| 5 | Pomorska Specjalna Strefa Ekonomiczna sp. z o.o. | 83,81 | 375,57 |
| 6 | Polski Holding Hotelowy sp. z o.o. pomorskie | 100,00 | 218,03 |
| 7 | Krajowa Grupa Spożywcza S.A. Oddział „Cukrownia Malbork” | 84,47 | 181,76 |
| 8 | Krajowa Grupa Spożywcza S.A. Oddział „Terminal Cukrowy” | 84,47 | 181,76 |
| 9 | Polskie Linie Oceaniczne S.A. | 99,10 | 130,84 |
| 10 | Port Lotniczy Gdańsk | 29,09 | 110,14 |

*Niniejsze opracowanie powstało dzięki
wspieraniu Fundacji Wolności Gospodarczej*



www.nowaumowa.pl

| | | | |
|----|--|--------|-------|
| 11 | POL-Euro Fundusz Morski S.A. | 100,00 | 83,35 |
| 12 | Pomorskie Hurtowe Centrum Rolno-Spożywcze S.A. | 96,34 | 70,20 |
| 13 | Przedsiębiorstwo Wodociągów i Kanalizacji w Gdyni sp. z o.o. | 15,20 | 57,86 |
| 14 | Crist S.A. | 35,00 | 48,39 |
| 15 | FSMNW Trójmiasto sp. z o.o. | 100,00 | 46,67 |
| 16 | Polska Grupa Lotnicza S.A. | 2,00 | 43,75 |
| 17 | Federal-Mogul BIMET S.A. | 5,00 | 36,54 |
| 18 | Sklejka Orzechowo S.A. | 100,00 | 36,00 |
| 19 | AMW Rewita sp. z o.o. Oddział Jurata | 100,00 | 35,81 |
| 20 | AMW Rewita sp. z o.o. Oddział Sopot | 100,00 | 35,81 |

*Niniejsze opracowanie powstało dzięki
wsparciu Fundacji Wolności Gospodarczej*



www.nowaumowa.pl

| | | | |
|----|---|--------|-------|
| 21 | Centrum Techniki Okrętowej S.A. | 100,00 | 33,78 |
| 22 | Elewarr sp. z o.o. Oddział Malbork | 84,47 | 33,25 |
| 23 | MP Inwestycje 3 sp. z o.o. | 100,00 | 31,98 |
| 24 | ARANDA sp. z o.o. | 100,00 | 23,94 |
| 25 | Ośrodek Hodowli Zarodowej „Gajewo” sp. z o.o. | 100,00 | 19,88 |
| 26 | Polskie Ratownictwo Okrętowe sp. z o.o. | 100,00 | 17,38 |
| 27 | POLREGIO S.A. | 3,06 | 15,93 |
| 28 | CS Natura Tour sp. z o.o. pomorskie | 100,00 | 15,90 |
| 29 | Radio Gdańsk S.A. | 100,00 | 11,60 |
| 30 | Pomorsko-Mazurska Hodowla Ziemiaka sp. z o.o. Oddział Celbowo | 84,47 | 11,57 |

*Niniejsze opracowanie powstało dzięki
wspieraniu Fundacji Wolności Gospodarczej*



www.nowaumowa.pl

| | | | |
|----|--|--------|-------|
| 31 | Pomorska Agencja Rozwoju Regionalnego S.A. | 19,55 | 10,39 |
| 32 | PHH Hotele sp. z o.o. pomorskie | 100,00 | 9,31 |
| 33 | Ośrodek Hodowli Zarodowej Bobrowniki sp. z o.o. | 100,00 | 8,07 |
| 34 | Projekt Muncypalny Kępice 1 sp. z o.o. | 84,49 | 5,99 |
| 35 | C. Hartwig Gdynia S.A. | 8,94 | 4,09 |
| 36 | Energomontaż-Północ Gdynia S.A. | 3,10 | 2,54 |
| 37 | Dalmor S.A. | 1,78 | 2,14 |
| 38 | Euromedicus sp. z o.o. | 100,00 | 1,45 |
| 39 | Spółeczna Inicjatywa Mieszkaniowa KZN - Pomorze sp. z o.o. | 1,96 | 1,15 |
| 40 | Przedsiębiorstwo Robót Czerpalnych i Podwodnych sp. z o.o. | 4,33 | 1,11 |

*Niniejsze opracowanie powstało dzięki
wsparciu Fundacji Wolności Gospodarczej*



www.nowaumowa.pl

| | | | |
|----|--|-------|------|
| 41 | Lęborskie Towarzystwo Budownictwa Społecznego sp. z o.o. | 3,84 | 0,86 |
| 42 | EHN S.A. | 1,34 | 0,43 |
| 43 | Stocznia Remontowa Nauta S.A. w restrukturyzacji | 98,06 | 0,00 |
| 44 | Zakład Budowy Naczep sp. z o.o. | 99,96 | 0,00 |

Województwo Śląskie

wartość przekazanego majątku: 19,8 mld zł (4451 zł na mieszkańca)

w tym:

grunty: 32,8 tys. ha o szacowanej wartości 1,4 mld zł (95% gruntów)

mieszkania: 14 105 mieszkań o szacowanej wartości 2,5 mld zł (90% mieszkań)

przedsiębiorstwa: udziały lub akcje w 69 przedsiębiorstwach albo ich częściach o szacowanej wartości 15,9 mld zł

*Niniejsze opracowanie powstało dzięki
wsparciu Fundacji Wolności Gospodarczej*



www.nowaumowa.pl

LISTA PRZEKAZANYCH UDZIAŁÓW LUB AKCJI WEDŁUG WARTOŚCI OTRZYMANEGO PAKIETU

| | nazwa przedsiębiorstwa | udział w kapitale zakładowym [%] | wartość pakietu [mln zł] |
|---|---|----------------------------------|--------------------------|
| 1 | Jastrzębska Spółka Węglowa S.A. | 52,17 | 7382,58 |
| 2 | Spółka Restrukturyzacji Kopalń S.A. | 100,00 | 1704,78 |
| 3 | Węglokoks S.A. | 100,00 | 1462,22 |
| 4 | PKP Polskie Linie Kolejowe S.A. | 5,88 | 1391,74 |
| 5 | Polskie Koleje Państwowe S.A. | 5,88 | 743,88 |
| 6 | Jastrzębskie Zakłady Remontowe sp. z o.o. | 37,91 | 335,21 |
| 7 | Powszechna Kasa Oszczędności Bank Polski S.A. | 1,00 | 316,89 |

*Niniejsze opracowanie powstało dzięki
wspieraniu Fundacji Wolności Gospodarczej*



www.nowaumowa.pl

| | | | |
|----|---|--------|--------|
| 8 | Holding KW sp. z o.o. | 100,00 | 269,28 |
| 9 | Operator ARP sp. z o.o. | 100,00 | 256,38 |
| 10 | Electromobility Poland S.A. | 82,70 | 245,19 |
| 11 | Polska Grupa Lotnicza S.A. | 10,00 | 218,76 |
| 12 | Grupa CZH S.A. | 87,68 | 128,72 |
| 13 | Zakłady Chemiczne „Rudniki” S.A. | 100,00 | 106,42 |
| 14 | Regionalny Fundusz Gospodarczy S.A. | 100,00 | 106,16 |
| 15 | Ferrum S.A. | 49,72 | 103,66 |
| 16 | Katowicka Specjalna Strefa Ekonomiczna S.A. | 49,80 | 102,37 |
| 17 | Śląsko-Dąbrowska Spółka Mieszkaniowa sp. z o.o. | 60,11 | 95,96 |

*Niniejsze opracowanie powstało dzięki
wspieraniu Fundacji Wolności Gospodarczej*



www.nowaumowa.pl

| | | | |
|----|--|--------|-------|
| 18 | Jurajski AGRO FRESH Park S.A. | 67,00 | 92,68 |
| 19 | JSW KOKS S.A. | 3,23 | 88,83 |
| 20 | RAFAMET S.A. | 91,27 | 79,47 |
| 21 | MDR Katowice sp. z o.o. | 91,38 | 79,39 |
| 22 | Polski Holding Hotelowy sp. z o.o. śląskie | 100,00 | 72,68 |
| 23 | Górnośląskie Towarzystwo Lotnicze S.A. | 17,30 | 66,47 |
| 24 | Centralna Stacja Ratownictwa Górniczego S.A. | 100,00 | 54,58 |
| 25 | Państwowe Przedsiębiorstwo Odzieżowe „RAKON” | 100,00 | 44,30 |
| 26 | FSMNW Katowice sp. z o.o. | 100,00 | 42,40 |
| 27 | Zakład Konstrukcji Spawanych Łabędy sp. z o.o. | 100,00 | 35,25 |

*Niniejsze opracowanie powstało dzięki
wsparciu Fundacji Wolności Gospodarczej*



www.nowaumowa.pl

| | | | |
|----|---|--------|-------|
| 28 | Przedsiębiorstwo Wodociągów i Kanalizacji Żory sp. z o.o. | 26,43 | 33,69 |
| 29 | POLREGIO S.A. | 5,88 | 30,56 |
| 30 | Fabryka Przewodów Energetycznych S.A. | 100,00 | 24,11 |
| 31 | Centrum Badań i Dozoru Górnictwa Podziemnego sp. z o.o. | 100,00 | 19,23 |
| 32 | Rafako S.A. | 7,84 | 18,49 |
| 33 | Częstochowa Wiolinowa sp. z o.o. | 55,82 | 16,38 |
| 34 | Radio Katowice S.A. | 100,00 | 15,48 |
| 35 | Wojewódzkie Przedsiębiorstwo Robót Drogowych S.A. | 98,68 | 15,13 |
| 36 | ARP Energia sp. z o.o. | 100,00 | 14,20 |
| 37 | SIM Śląsk sp. z o.o. | 45,24 | 11,89 |

*Niniejsze opracowanie powstało dzięki
wspieraniu Fundacji Wolności Gospodarczej*



www.nowaumowa.pl

| | | | |
|----|---|--------|-------|
| 38 | Gliwicka Agencja Turystyczna S.A. śląskie | 100,00 | 10,61 |
| 39 | Wojewódzkie Przedsiębiorstwo Usług Turystycznych sp. z o.o. | 100,00 | 9,94 |
| 40 | DTŚ S.A. | 77,12 | 9,82 |
| 41 | MDR Katowice 2 sp. z o.o. | 76,78 | 6,09 |
| 42 | Przedsiębiorstwo Przewozu Towarów Powszechnej Komunikacji Samochodowej S.A. | 100,00 | 6,06 |
| 43 | Huta Łabędy S.A. | 0,97 | 5,00 |
| 44 | Centrala Zbytu Węgla Węglzbyt S.A. | 26,72 | 4,27 |
| 45 | Beskidzki Hurt Towarowy S.A. | 28,91 | 4,27 |
| 46 | Fabryka Elementów Złącznych S.A. | 100,00 | 4,02 |
| 47 | Nieruchomości KW sp. z o.o. | 100,00 | 3,70 |

*Niniejsze opracowanie powstało dzięki
wsparciu Fundacji Wolności Gospodarczej*



www.nowaumowa.pl

| | | | |
|----|---|-------|------|
| 48 | Agencja Rozwoju Regionalnego S.A. | 10,02 | 2,77 |
| 49 | Elektrociepłownia Będzin S.A. | 14,89 | 2,65 |
| 50 | Ruch Chorzów S.A. | 5,45 | 1,40 |
| 51 | SIM Śląsk Południe sp. z o.o. | 3,79 | 1,20 |
| 52 | ARP Games sp. z o.o. | 99,58 | 1,16 |
| 53 | RAPZ sp. z o.o. | 11,13 | 0,58 |
| 54 | Hutmar S.A. | 15,00 | 0,41 |
| 55 | Stilna S.A. | 12,98 | 0,36 |
| 56 | Walcownia Metali Nieżelaznych „ŁABĘDY” S.A. | 1,53 | 0,23 |
| 57 | Centrum Biurowe Plac Grunwaldzki S.A. | 4,01 | 0,21 |

*Niniejsze opracowanie powstało dzięki
wspieraniu Fundacji Wolności Gospodarczej*



www.nowaumowa.pl

| | | | |
|----|---|-------|------|
| 58 | Fabryka Żarówek HELIOS sp. z o.o. | 0,66 | 0,13 |
| 59 | Termoizolacja Centrum sp. z o.o. | 21,19 | 0,13 |
| 60 | UML Development sp. z o.o. | 2,04 | 0,05 |
| 61 | Zakłady Przemysłu Wełnianego KREPOL S.A. | 0,51 | 0,03 |
| 62 | Agencja Rozwoju Lokalnego S.A. | 0,01 | 0,00 |
| 63 | SIM Śląsk Północ sp. z o.o. w organizacji | 0,00 | 0,00 |
| 64 | SIM Zagłębie sp. z o.o. w organizacji | 0,00 | 0,00 |
| 65 | BGE S.A. | 0,29 | 0,00 |
| 66 | Logotec Engineering S.A. | 1,61 | 0,00 |
| 67 | Polska Grupa Górnicza S.A. | 22,98 | 0,00 |

*Niniejsze opracowanie powstało dzięki
wspieraniu Fundacji Wolności Gospodarczej*



www.nowaumowa.pl

| | | | |
|----|---|-------|------|
| 68 | Przedsiębiorstwo Komunikacji Samochodowej w Katowicach S.A. | 4,73 | 0,00 |
| 69 | Zakłady Górniczo-Hutnicze Sabinów S.A. | 25,65 | 0,00 |

*Niniejsze opracowanie powstało dzięki
wsparciu Fundacji Wolności Gospodarczej*



www.nowaumowa.pl

Województwo Świętokrzyskie

wartość przekazanego majątku: 5,4 mld zł (4441 zł na mieszkańca)

w tym:

grunty: 9,4 tys. ha o szacowanej wartości 0,4 mld zł (95% gruntów)

mieszkania: 795 mieszkań o szacowanej wartości 0,2 mld zł (90% mieszkań)

przedsiębiorstwa: udziały lub akcje w 20 przedsiębiorstwach albo ich częściach o szacowanej wartości 4,8 mld zł

LISTA PRZEKAZANYCH UDZIAŁÓW LUB AKCJI WEDŁUG WARTOŚCI OTRZYMANEGO PAKIETU

| | nazwa przedsiębiorstwa | udział w kapitale zakładowym [%] | wartość pakietu [mln zł] |
|---|------------------------|----------------------------------|--------------------------|
| 1 | KGHM Polska Miedź S.A. | 7,80 | 2512,07 |

*Niniejsze opracowanie powstało dzięki
wspieraniu Fundacji Wolności Gospodarczej*



www.nowaumowa.pl

| | | | |
|----|---|--------|---------|
| 2 | Totalizator Sportowy sp. z o.o. | 100,00 | 1328,76 |
| 3 | PKP Polskie Linie Kolejowe S.A. | 1,60 | 378,14 |
| 4 | Polskie Koleje Państwowe S.A. | 1,60 | 202,12 |
| 5 | Świętokrzyskie Kopalnie Surowców Mineralnych sp. z o.o. | 100,00 | 127,73 |
| 6 | Polska Grupa Lotnicza S.A. | 2,00 | 43,75 |
| 7 | Zakłady Górniczo-Metalowe ZĘBIEC S.A. | 93,85 | 41,66 |
| 8 | Stadnina Koni Michałów sp. z o.o. | 100,00 | 40,45 |
| 9 | Specjalna Strefa Ekonomiczna „Starachowice” S.A. | 99,79 | 24,20 |
| 10 | Centrum Produkcyjne Pneumatyki „PREMA” S.A. | 94,14 | 20,95 |
| 11 | Fabryka Kotłów SEFAKO S.A. | 96,30 | 11,76 |

*Niniejsze opracowanie powstało dzięki
wspieraniu Fundacji Wolności Gospodarczej*



www.nowaumowa.pl

| | | | |
|----|--|--------|-------|
| 12 | MESKO-ROL sp. z o.o. | 100,00 | 11,69 |
| 13 | Radio Kielce S.A. | 100,00 | 10,56 |
| 14 | POLREGIO S.A. | 1,60 | 8,30 |
| 15 | Miejska Energetyka Ciepła sp. z o.o. | 34,19 | 4,34 |
| 16 | SIM SMS sp. z o.o. | 11,97 | 3,28 |
| 17 | Inweststar S.A. | 14,96 | 2,00 |
| 18 | Zakłady Urządzeń Chemicznych i Armatury Przemysłowej CHE-MAR S.A. | 100,00 | 0,68 |
| 19 | Akwen II sp. z o.o. | 2,20 | 0,05 |
| 20 | Przedsiębiorstwo Komunikacji Samochodowej w Ostrowcu Świętokrzyskim S.A. | 100,00 | 0,00 |

*Niniejsze opracowanie powstało dzięki
wsparciu Fundacji Wolności Gospodarczej*



www.nowaumowa.pl

*Niniejsze opracowanie powstało dzięki
wsparciu Fundacji Wolności Gospodarczej*



www.nowaumowa.pl

Województwo Warmińsko-Mazurskie

wartość przekazanego majątku: 6,2 mld zł (4446 zł na mieszkańca)

w tym:

grunty: 77,3 tys. ha o szacowanej wartości 4,3 mld zł (51% gruntów)

mieszkania: 3662 mieszkania o szacowanej wartości 0,9 mld zł (90% mieszkań)

przedsiębiorstwa: udziały lub akcje w 20 przedsiębiorstwach albo ich częściach o szacowanej wartości 0,9 mld zł

LISTA PRZEKAZANYCH UDZIAŁÓW LUB AKCJI WEDŁUG WARTOŚCI OTRZYMANEGO PAKIETU

| | nazwa przedsiębiorstwa | udział w kapitale zakładowym [%] | wartość pakietu [mln zł] |
|---|---------------------------------|----------------------------------|--------------------------|
| 1 | PKP Polskie Linie Kolejowe S.A. | 1,84 | 435,36 |

*Niniejsze opracowanie powstało dzięki
wsparciu Fundacji Wolności Gospodarczej*



www.nowaumowa.pl

| | | | |
|----|--|--------|--------|
| 2 | Polskie Koleje Państwowe S.A. | 1,84 | 232,70 |
| 3 | Polski Holding Hotelowy sp. z o.o. warmińsko-mazurskie | 100,00 | 72,68 |
| 4 | AMW Rewita sp. z o.o. Oddział Waplewo | 100,00 | 35,81 |
| 5 | Warmińsko-Mazurska Specjalna Strefa Ekonomiczna S.A. | 49,21 | 28,35 |
| 6 | Polska Grupa Lotnicza S.A. | 1,00 | 21,88 |
| 7 | Suwalska Specjalna Strefa Ekonomiczna S.A. | 40,45 | 17,70 |
| 8 | Pomorsko-Mazurska Hodowla Ziemiaka sp. z o.o. Oddział Szyl-dak | 84,47 | 11,57 |
| 9 | Stadnina Koni Liski sp. z o.o. | 100,00 | 11,42 |
| 10 | POLREGIO S.A. | 1,84 | 9,56 |
| 11 | Spółeczna Inicjatywa Mieszkaniowa KZN-Północ sp. z o.o. | 13,86 | 9,24 |

*Niniejsze opracowanie powstało dzięki
wsparciu Fundacji Wolności Gospodarczej*



www.nowaumowa.pl

| | | | |
|----|--|--------|------|
| 12 | Fabryka – Porta Mare sp. z o.o. | 80,00 | 9,23 |
| 13 | Radio Olsztyn S.A. | 100,00 | 9,19 |
| 14 | Stado Ogierów Starogard Gdański sp. z o.o. | 100,00 | 9,18 |
| 15 | Rolno-Spożywczy Rynek Hurtowy „Giełda Elbląska” S.A. | 23,08 | 3,39 |
| 16 | Towarzystwo Budownictwa Społecznego „Karo” sp. z o.o. | 43,60 | 2,75 |
| 17 | PKS Mrągowo sp. z o.o. | 49,00 | 0,82 |
| 18 | Porty Lotnicze Mazury sp. z o.o. | 12,67 | 0,41 |
| 19 | Gospodarstwo Agro-Turystyczne Kutry sp. z o.o. | 46,00 | 0,09 |
| 20 | Społeczna Inicjatywa Mieszkaniowa KZN – Warmia i Mazury sp. z o.o. w organizacji | 2,06 | 0,00 |

*Niniejsze opracowanie powstało dzięki
wspieraniu Fundacji Wolności Gospodarczej*



www.nowaumowa.pl

województwo wielkopolskie

wartość przekazanego majątku: 15,6 mld zł (4480 zł na mieszkańca)

w tym:

grunty: 130,3 tys. ha o szacowanej wartości 10,1 mld zł (64% gruntów)

mieszkania: 6010 mieszkań o szacowanej wartości 1,4 mld zł (90% mieszkań)

przedsiębiorstwa: udziały lub akcje w 52 przedsiębiorstwach albo ich częściach o szacowanej wartości 4,1 mld zł

LISTA PRZEKAZANYCH UDZIAŁÓW LUB AKCJI WEDŁUG WARTOŚCI OTRZYMANEGO PAKIETU

| nazwa przedsiębiorstwa | udział w kapitale zakładowym [%] | wartość pakietu [mln zł] |
|------------------------|----------------------------------|--------------------------|
|------------------------|----------------------------------|--------------------------|

*Niniejsze opracowanie powstało dzięki
wspieraniu Fundacji Wolności Gospodarczej*



www.nowaumowa.pl

| | | | |
|----|---|--------|---------|
| 1 | PKP Polskie Linie Kolejowe S.A. | 4,60 | 1087,55 |
| 2 | Polskie Koleje Państwowe S.A. | 4,60 | 581,30 |
| 3 | DANKO Hodowla Roślin sp. z o.o. | 84,47 | 192,25 |
| 4 | Krajowa Grupa Spożywcza S.A. Oddział „Cukrownia Kluczewo” | 84,47 | 181,76 |
| 5 | Polski Tabor Szynowy sp. z o.o. | 100,00 | 176,15 |
| 6 | Torpol S.A. | 38,00 | 137,04 |
| 7 | Przedsiębiorstwo Przemysłu Ziemniaczanego Trzemeszno sp. z o.o. | 77,96 | 118,46 |
| 8 | Ośrodek Hodowli Zarodowej Garzyn sp. z o.o. | 100,00 | 114,50 |
| 9 | H. Cegielski – Fabryka Pojazdów Szynowych sp. z o.o. | 80,62 | 111,39 |
| 10 | Polska Grupa Lotnicza S.A. | 5,00 | 109,38 |

*Niniejsze opracowanie powstało dzięki
wsparciu Fundacji Wolności Gospodarczej*



www.nowaumowa.pl

| | | | |
|----|---|--------|--------|
| 11 | Port Lotniczy Poznań-Ławica sp. z o.o. | 38,99 | 101,58 |
| 12 | Powszechny Zakład Ubezpieczeń S.A. | 0,50 | 100,00 |
| 13 | FSMNV Poznań sp. z o.o. | 100,00 | 85,33 |
| 14 | Wytwórnia Sprzętu Komunikacyjnego „PZL-Kalisz” S.A. | 84,91 | 83,05 |
| 15 | Kutnowska Hodowla Buraka Cukrowego sp. z o.o. | 84,47 | 75,83 |
| 16 | Polski Holding Hotelowy sp. z o.o. wielkopolskie | 100,00 | 72,68 |
| 17 | Poznańska Hodowla Roślin sp. z o.o. | 84,47 | 67,09 |
| 18 | Kopalnia Soli Kłodawa S.A. | 89,22 | 62,21 |
| 19 | Stadnina Koni Pępowo sp. z o.o. | 100,00 | 59,45 |
| 20 | Hodowla Zarodowa Zwierząt Żołędnica sp. z o.o. | 100,00 | 58,02 |

*Niniejsze opracowanie powstało dzięki
wsparciu Fundacji Wolności Gospodarczej*



www.nowaumowa.pl

| | | | |
|----|---|--------|-------|
| 21 | Przedsiębiorstwo Rolne Długie Stare sp. z o.o. | 100,00 | 50,01 |
| 22 | Stadnina Koni Iwno sp. z o.o. | 100,00 | 47,03 |
| 23 | Gospodarstwo Rolno-Hodowlane Żydowo sp. z o.o. | 100,00 | 43,80 |
| 24 | Przedsiębiorstwo Rolniczo-Hodowlane Gałopol sp. z o.o. | 100,00 | 37,51 |
| 25 | Stadnina Koni w Dobrzymiewie sp. z o.o. | 100,00 | 34,16 |
| 26 | Elewarr sp. z o.o. Oddział Gądky | 84,47 | 33,25 |
| 27 | Projekt Muncypalny Jarocin 1 sp. z o.o. | 89,85 | 29,87 |
| 28 | Spółeczna Inicjatywa Mieszkaniowa „KZN – Zachodni” sp. z o.o. | 39,67 | 27,75 |
| 29 | Wytwórnia Sprzętu Komunikacyjnego – Poznań sp. z o.o. | 100,00 | 24,63 |
| 30 | Państwowe Przedsiębiorstwo Przemysłu Metalowego „POMET” | 100,00 | 24,30 |

*Niniejsze opracowanie powstało dzięki
wsparciu Fundacji Wolności Gospodarczej*



www.nowaumowa.pl

| | | | |
|----|---|--------|-------|
| 31 | POLREGIO S.A. | 4,60 | 23,88 |
| 32 | Stadnina Koni „Racot” sp. z o.o. | 100,00 | 22,11 |
| 33 | Stomil-Poznań S.A. | 89,67 | 15,46 |
| 34 | Meprozet Kościan S.A. | 44,07 | 12,48 |
| 35 | Narzędziownia-Mechanik sp. z o.o. | 100,00 | 11,92 |
| 36 | PHH Hotele sp. z o.o. wielkopolskie | 100,00 | 9,31 |
| 37 | Radio Poznań S.A. | 100,00 | 8,00 |
| 38 | Spółeczna Inicjatywa Mieszkaniowa „KZN-Zachodniopomorskie” sp. z o.o. | 9,56 | 6,69 |
| 39 | MDR Września sp. z o.o. | 100,00 | 6,42 |
| 40 | Polanex sp. z o.o. | 88,86 | 5,92 |

*Niniejsze opracowanie powstało dzięki
wsparciu Fundacji Wolności Gospodarczej*



www.nowaumowa.pl

| | | | |
|----|---|--------|------|
| 41 | Projekt Muncypalny Kępno 1 sp. z o.o. | 84,64 | 4,95 |
| 42 | Ośrodek Badawczo-Rozwojowy Przemysłu Oponiarskiego „Stomil” Sp. z o. o. | 85,53 | 3,05 |
| 43 | Wielkopolska Gildia Rolno-Ogrodnicza S.A. | 4,58 | 2,96 |
| 44 | Spółeczna Inicjatywa Mieszkaniowa „KZN-Wielkopolska” sp. z o.o. w organizacji | 4,78 | 2,78 |
| 45 | Wielkopolskie Centrum Hodowli i Rozrodu Zwierząt w Poznaniu z siedzibą w Tulcach sp. z o.o. | 6,12 | 1,84 |
| 46 | PFR Poznań Nieruchomości sp. z o.o. | 100,00 | 1,79 |
| 47 | Fabryka Podłóg Biadki sp. z o.o. | 18,42 | 0,86 |
| 48 | Holagra sp. z o.o. | 10,05 | 0,41 |
| 49 | Polmo Gniezno sp. z o.o. | 6,72 | 0,26 |

*Niniejsze opracowanie powstało dzięki
wspieraniu Fundacji Wolności Gospodarczej*



www.nowaumowa.pl

| | | | |
|----|-----------------------------------|--------|------|
| 50 | PPHU Grandel sp. z o.o. | 17,09 | 0,06 |
| 51 | FP SPOMAX S.A. w restrukturyzacji | 13,18 | 0,00 |
| 52 | H. Cegielski - Poznań S.A. | 100,00 | 0,00 |

*Niniejsze opracowanie powstało dzięki
wsparciu Fundacji Wolności Gospodarczej*



www.nowaumowa.pl

Województwo Zachodniopomorskie

wartość przekazanego majątku: 7,4 mld zł (4476 zł na mieszkańca)

w tym:

grunty: 120,1 tys. ha o szacowanej wartości 4,1 mld zł (44% gruntów)

mieszkania: 5369 mieszkań o szacowanej wartości 1,2 mld zł (90% mieszkań)

przedsiębiorstwa: udziały lub akcje w 33 przedsiębiorstwach albo ich częściach o szacowanej wartości 2,1 mld zł

LISTA PRZEKAZANYCH UDZIAŁÓW LUB AKCJI WEDŁUG WARTOŚCI OTRZYMANEGO PAKIETU

| | nazwa przedsiębiorstwa | udział w kapitale zakładowym [%] | wartość pakietu [mln zł] |
|---|---------------------------------|----------------------------------|--------------------------|
| 1 | PKP Polskie Linie Kolejowe S.A. | 2,20 | 520,41 |

*Niniejsze opracowanie powstało dzięki
wsparciu Fundacji Wolności Gospodarczej*



www.nowaumowa.pl

| | | | |
|----|---|--------|--------|
| 2 | Grupa Azoty Zakłady Chemiczne Police S.A. | 20,60 | 440,61 |
| 3 | Polskie Koleje Państwowe S.A. | 2,20 | 278,16 |
| 4 | Fundusz Rozwoju Spótek S.A. | 51,00 | 199,41 |
| 5 | Polski Holding Hotelowy sp. z o.o. zachodniopomorskie | 100,00 | 72,68 |
| 6 | Mars Finance 1 sp. z o.o. | 94,13 | 67,43 |
| 7 | Polska Żegluga Bałtycka S.A. | 100,00 | 51,81 |
| 8 | Ośrodek Hodowli Zarodowej Lubiana sp. z o.o. | 100,00 | 46,85 |
| 9 | Polska Grupa Lotnicza S.A. | 2,00 | 43,75 |
| 10 | AMW Rewita sp. z o.o. Oddział Mielno | 100,00 | 35,81 |
| 11 | AMW Rewita sp. z o.o. Oddział Międzyzdroje | 100,00 | 35,81 |

*Niniejsze opracowanie powstało dzięki
wsparciu Fundacji Wolności Gospodarczej*



www.nowaumowa.pl

| | | | |
|----|---|--------|-------|
| 12 | AMW Rewita sp. z o.o. Oddział Rogowo | 100,00 | 35,81 |
| 13 | CS Natura Tour sp. z o.o. zachodniopomorskie | 100,00 | 31,79 |
| 14 | Port Lotniczy Szczecin-Goleniów sp. z o.o. | 39,10 | 27,76 |
| 15 | Przedsiębiorstwo Zbożowo-Młynarskie „PZZ” w Stożewie S.A. | 59,67 | 24,61 |
| 16 | Polska Żegluga Morska | 100,00 | 22,35 |
| 17 | Mścice Ośrodek Hodowli Zarodowej sp. z o.o. | 100,00 | 19,56 |
| 18 | PHH Hotele sp. z o.o. zachodniopomorskie | 100,00 | 18,63 |
| 19 | Polskie Radio Szczecin S.A. | 100,00 | 17,88 |
| 20 | Stadnina Koni Nowielice sp. z o.o. | 100,00 | 13,46 |
| 21 | Centrum Logistyczne Gryf sp. z o.o. | 100,00 | 11,81 |

*Niniejsze opracowanie powstało dzięki
wspieraniu Fundacji Wolności Gospodarczej*



www.nowaumowa.pl

| | | | |
|----|--|--------|-------|
| 22 | Pomorsko-Mazurska Hodowla Ziemniaka sp. z o.o. Oddział Strzekęcino | 84,47 | 11,57 |
| 23 | Pomorsko-Mazurska Hodowla Ziemniaka sp. z o.o. Oddział Jezierzycy | 84,47 | 11,57 |
| 24 | POLREGIO S.A. | 2,20 | 11,43 |
| 25 | MDR Sianów sp. z o.o. | 92,27 | 11,27 |
| 26 | Gryf Nieruchomości sp. z o.o. | 100,00 | 9,29 |
| 27 | Wesoła sp. z o.o. | 100,00 | 9,13 |
| 28 | Radio Koszalin S.A. | 100,00 | 7,36 |
| 29 | Przedsiębiorstwo Budowy Tras Komunikacyjnych TRAKT w Szczecinie sp. z o.o. | 100,00 | 0,57 |
| 30 | Chłodnia Szczecińska sp. z o.o. | 48,61 | 0,47 |

*Niniejsze opracowanie powstało dzięki
wsparciu Fundacji Wolności Gospodarczej*



www.nowaumowa.pl

| | | | |
|----|--|--------|------|
| 31 | Przedsiębiorstwo Budownictwa Hydrotechnicznego ODRA 3 sp. z o.o. | 85,04 | 0,24 |
| 32 | MDR Szczecin Starkiewicza sp. z o.o. | 100,00 | 0,01 |
| 33 | Polskie Promy sp. z o.o. | 99,99 | 0,00 |

*Niniejsze opracowanie powstało dzięki
wsparciu Fundacji Wolności Gospodarczej*



www.nowaumowa.pl

O autorze



Marcin Zieliński - ekonomista Forum Obywatelskiego Rozwoju, długoletni szef wydawnictwa Instytutu Edukacji Ekonomicznej im. Ludwiga von Misesa, autor artykułów i komentarzy na temat transformacji, prywatyzacji, polityki regulacyjnej i bieżącej sytuacji gospodarczej w Polsce, tłumacz literatury ekonomicznej, makler papierów wartościowych (nr licencji 2894), doradca inwestycyjny (nr licencji 536).

*Niniejsze opracowanie powstało dzięki
wsparciu Fundacji Wolności Gospodarczej*